

## 第 2 回 岸和田市上下水道事業運営審議会

### 審議会資料

令和 4 年 10 月

## 目 次

1 必要な料金水準の検討 .....	1
1.1 料金改定の条件 .....	1
1.2 財政シミュレーション .....	2
1.2.1 収益的収支の試算条件 .....	2
1.2.2 資本的収支の試算条件 .....	4
1.2.3 シミュレーションケースの設定 .....	5
1.2.4 シミュレーションケース①結果 .....	7
1.2.5 シミュレーションケース②結果 .....	13
1.3 算定期間後の推移 .....	15
1.3.1 収益的収支 .....	15
1.3.2 資金残高 .....	16

## 1 必要な料金水準の検討

### 1.1 料金改定の条件

水道事業会計の健全経営を維持するため、損益および資金残高を勘案し、本検討では以下の条件により必要な料金水準を検討する。

**【料金改定時期】：令和 6 年 4 月**

⇒令和 6 年度に赤字

**【料金算定期間（改定間隔）】：5 年（令和 6 年 4 月～令和 11 年 3 月）**

⇒料金の安定性、期間的負担の公平性などを考慮し、5 年を基準とする。

※公益社団法人日本水道協会「水道料金算定要領」における基準期間（3~5 年間）

**【収益的収支】：単年度黒字の確保**

⇒健全経営の維持

**【料金回収率】：100%（改定後、5 年間は 100%以上維持）**

⇒健全経営の維持、建設改良事業に対する補助金交付採択基準

**【資金残高月数】：各年度の給水収益を基準に 3 か月以上確保**

⇒災害時の収入が途絶えた期間の備えや、事業運営上最低限必要な金額を確保する。

※総務省自治財政局公営企業課「財政計画に係る論点（資料編）」

**【企業債残高】：残高抑制**

⇒給水収益における企業債残高の割合をなるべく低下させる。

## 1.2 財政シミュレーション

### 1.2.1 収益的収支の試算条件

収益的収支の主な試算条件は以下のとおりである。

表 1.1 収益的収入の試算条件

項目		概要
収益的収入	営業収益	給水収益 ○水需要予測結果に基づく年間有収水量に令和元年度の供給単価（153.60 円/m <sup>3</sup> ）を乗じて計上した。
		受託給水工事収益 ○R4（2022）年度予算値と同額を計上した。
		その他営業収益 ○R4（2022）年度予算値と同額を計上した。
	営業外収益	加入金 ○R3（2021）年度は決算額 170,855 千円（税抜）、R4（2022）年度は予算額 126,000 千円（税抜）で R5（2023）年度以降は岸和田市上水道事業中長期計画の将来予測に基づき、前年度予算の▲5%で推移させる外、R5（2023）年度～R7（2025）年度は丘陵地区に係る分を計上した。
		受取利息配当金 ○下水道事業への長期貸付金等計上した。
		受託工事収益 ○R4（2022）年度予算値の下水道事業関連分と同額を計上した。
		他会計補助金 ○以下の 3 項目の合計を計上した。 ①児童手当負担金 R4（2022）年度予算値と同額を計上した。 ②丘陵地区整備企業債利子負担金 R4（2022）年度までに丘陵地区整備事業に係る上水道事業会計負担で取得した資産に対する借入分の償還利子相当額を計上した。 ③丘陵地区減価償却費負担金 R4（2022）年度までに丘陵地区整備事業に係る上水道事業会計負担で取得した資産に対する減価償却費を計上した。
		雑収益 ○R4（2022）年度予算値と同額を計上した。
		長期前受金戻入 ○既存分は R3（2021）年度までに取得した資産の長期前受金戻入額を計上した。 ○新規投資分は、R4（2022）年度以降の資本的収入の「他会計繰入金」「他会計負担金」「国庫補助金」に対して算定し、計上した。
		特別利益 ○R4（2022）年度予算値と同額を計上した。

表 1.2 収益的支出の試算条件

項目			概要
収益的支出	営業費用	人件費	職員給与費等
			○R3（2021）年度は決算額、R4（2022）年度は予算額。R5（2023）年度以降はR4（2022）年度予算額と同等とする。
		退職給付費	退職給付費
			○R4（2022）年度以降の退職給付費については、R3（2021）年度メンバーを前提に算出。 ○退職給付引当金算定については簡便法を採用するが、基本的に取り崩す分をそのまま繰り入れることとする。 ○賞与引当金繰入額はR5（2023）年度以降、R4（2022）年度予算と同額を計上する。
		経費	動力費
			○R4（2022）年度動力費実績見込みから水量の増減による動力費の増減費を加味する。また、R13（2031）年度以降から、今木廃止による動力費減少額も計上した。
			薬品費
			○R4（2022）年度予算値と同額を計上した。
			修繕費
			○R4（2022）年度予算値と同額を計上した。
			受水費
			○自己水は経営戦略の水量とし、企業団受水量は総配水量から自己配水量を引いた水量とする。受水単価は72円/m <sup>3</sup> とする。
		委託料	委託料
			○R3（2021）年度は決算額、R4（2022）年度は予算額。R5（2023）年度以降はR4（2022）年度予算額（一部、同年度のみにしか発生しないものを除く）と同額で推移させる。
	営業外費用	減価償却費	
		減価償却費	
		減価償却費	
		減価償却費	
	営業外費用	資産減耗費	
		資産減耗費	
	営業外費用	支払利息	
		支払利息	
	営業外費用	その他営業外費用	
		その他営業外費用	
	特別損失		特別損失

### 1.2.2 資本的収支の試算条件

資本的収支の主な試算条件は以下のとおりである。

表 1.3 資本的収入の試算条件

項目		概要
資本的収入	企業債	○原則として岸和田市上水道事業中長期計画の整備計画、及び上水道施設整備・更新基本計画に基づいた額を計上。 ○新設改良事業、更新事業ともに R3（2021）年度→R4（2022）年度へ繰越すので、その分を反映させている。
	他会計繰入金	○管路に関する安全対策出資金は R5（2023）年度までの時限措置。R4（2022）、R5（2023）年度について、管路にかかる工事はすべて耐震化とみなして出資金を算定する。 ○R5（2023）年度は基幹水道構造物の耐震化の対象となる工事（光明配水場耐震補強工事）があるため、その分の出資金を算定する。
	他会計負担金	○消火栓設置負担金を計上。R5（2023）、R6（2024）年度は第3次施設更新事業継続費、R7（2025）年度以降は岸和田市上水道事業中長期計画の将来予測に基づく。
	国庫補助金	○R3（2021）年度は決算額。R4（2022）年度は大阪府生活基盤施設耐震化等交付金に係る内示額に基づく。R5（2023）年度以降は、岸和田市上水道事業中長期計画に基づく。
	工事負担金	○岸和田市上水道事業中長期計画に基づき、見込んでいない。
	固定資産売却代金	○R4（2022）年度予算値と同額を計上した。
	他会計貸付金返還金	○下水道事業会計への長期貸付金の償還計画に基づく返還金を計上した。

表 1.4 資本的支出の試算条件

項目			概要
資本的支出	建設改良費	固定資産購入費	○R4（2022）年度は予算額。R5（2023）年度以降は岸和田市上水道事業中長期計画、及び上水道施設整備・更新基本計画の整備（取得）計画に基づく。
		新設改良費	○R4（2022）年度は予算額。R5（2023）年度以降は岸和田市上水道事業中長期計画、及び上水道施設整備・更新基本計画の整備計画による。
		更新事業費	○R4（2022）年度は予算額。R5（2023）～R6（2024）年度は原則として第3次施設整備更新事業の継続費の計画値による。R7（2025）年度以降は岸和田市上水道事業中長期計画、及び上水道施設整備・更新基本計画の整備計画による。
		丘陵地区整備事業費	○R5（2023）年度以降計上しない。
	企業債償還金		○既存分は、R3（2021）年度までに借り入れた企業債に対する償還額を計上した。 ○新規投資分は、投資計画に基づいて算定した値を計上した。
	他会計貸付金		○R5（2023）年度以降計上しない。

### 1.2.3 シミュレーションケースの設定

料金改定条件を満足する料金水準を検討するため、以下の項目を反映させたのち、財政シミュレーションを行う。検討ケースは表 1.5 シミュレーションケース①→表 1.6 シミュレーションケース②の順で行い、推奨ケースを算定する。

- ・ R6（2024）年度に収益的収支が赤字に転じるため、当該年度に料金改定を行う。
- ・『岸和田市上水道事業中長期計画』で採用された、パターン①（R6（2024）年度に 19% 程度の料金改定）を考慮した。  
⇒料金改定率 19%に近い値として 16～20%をケースに分ける。
- ・ 残高抑制のため、起債充当率を現状（実質 100%）から徐々に低下させる。

表 1.5 シミュレーションケース①

ケース	料金回収率 (R6(2024)～R10(2028))	起債充当率	ケース	料金回収率 (R6(2024)～R10(2028))	起債充当率
1-1	16%	100%	4-1	19%	100%
1-2		95%	4-2		95%
1-3		90%	4-3		90%
1-4		85%	4-4		85%
1-5		80%	4-5		80%
1-6		75%	4-6		75%
2-1	17%	100%	5-1	20%	100%
2-2		95%	5-2		95%
2-3		90%	5-3		90%
2-4		85%	5-4		85%
2-5		80%	5-5		80%
2-6		75%	5-6		75%
3-1	18%	100%			
3-2		95%			
3-3		90%			
3-4		85%			
3-5		80%			
3-6		75%			

シミュレーション①で表 1.5 内の最適ケースを算出したのち起債充当率を 1%区切りにして再度算出する。(シミュレーションケース②)

表 1.6 シミュレーションケース②

ケース		料金改定率 ( R6(2024) ~ R10(2028) )	起債充当率
表 1.5 内の 最適ケース	①	シミュレーション ケース①の推奨値	1%区切りで 算出
	②		
	③		
	④		
	⑤		
	⑥		

※起債充当率

管路工事などの事業費に対して企業債の借り入れでどれだけ賄うかを示す比率。

この比率が高いほど、資金の持ち出しが少なくなり、資金残高は高くなる。

一方で、給水収益に対する企業債残高の割合が高まり、後年の負担が大きくなる。



## 1.2.4 シミュレーションケース①結果

### 1) 収益的収支

収益的収支の結果を以下に示す。

検討ケースにおいて、単年度黒字の確保が可能である。しかし、R7（2025）年度以降は減少傾向がみられる。

収益的収支条件を考慮した必要料金水準：全ケース可

表 1.7 収益的収支の見通し

単位:千円

ケース	料金改定率	起債充当率	R6(2024)年度	R7(2025)年度	R8(2026)年度	R9(2027)年度	R10(2028)年度
1-1	16%	100%	358,126	403,566	320,809	256,139	221,523
1-2		95%	359,785	406,013	325,156	261,745	228,298
1-3		90%	361,445	408,459	329,505	267,352	235,069
1-4		85%	363,105	410,906	333,853	272,957	241,842
1-5		80%	364,764	413,352	338,200	278,562	248,614
1-6		75%	366,424	415,799	342,549	284,167	255,388
2-1	17%	100%	388,447	433,615	350,586	285,543	250,656
2-2		95%	390,106	436,062	354,933	291,149	257,431
2-3		90%	391,766	438,508	359,282	296,756	264,202
2-4		85%	393,426	440,955	363,630	302,361	270,975
2-5		80%	395,085	443,401	367,977	307,966	277,747
2-6		75%	396,745	445,848	372,326	313,571	284,521
3-1	18%	100%	418,571	463,469	380,169	314,756	279,599
3-2		95%	420,230	465,916	384,516	320,362	286,374
3-3		90%	421,890	468,362	388,865	325,969	293,145
3-4		85%	423,550	470,809	393,213	331,574	299,918
3-5		80%	425,209	473,255	397,560	337,179	306,690
3-6		75%	426,869	475,702	401,909	342,784	313,464
4-1	19%	100%	448,891	493,517	409,946	344,160	308,731
4-2		95%	450,550	495,964	414,293	349,766	315,506
4-3		90%	452,210	498,410	418,642	355,373	322,277
4-4		85%	453,870	500,857	422,990	360,978	329,050
4-5		80%	455,529	503,303	427,337	366,583	335,822
4-6		75%	457,189	505,750	431,686	372,188	342,596
5-1	20%	100%	479,212	523,566	439,722	373,564	337,864
5-2		95%	480,871	526,013	444,069	379,170	344,639
5-3		90%	482,531	528,459	448,418	384,777	351,410
5-4		85%	484,191	530,906	452,766	390,382	358,183
5-5		80%	485,850	533,352	457,113	395,987	364,955
5-6		75%	487,510	535,799	461,462	401,592	371,729

## 2) 料金回収率

料金回収率の結果を以下に示す。

検討ケースにおいて、料金改定条件の『改定後 5 年間の 100%以上維持』を満たす結果となった。

料金回収率条件を考慮した必要料金水準：全ケース可

表 1.8 料金回収率の見直し

単位:%

ケース	料金改定率	起債充当率	R6(2024)年度	R7(2025)年度	R8(2026)年度	R9(2027)年度	R10(2028)年度
1-1	16%	100%	107	109	106	104	103
1-2		95%	107	109	106	104	104
1-3		90%	107	109	106	105	104
1-4		85%	107	109	106	105	104
1-5		80%	107	109	107	105	104
1-6		75%	107	109	107	105	104
2-1	17%	100%	108	109	107	105	104
2-2		95%	108	110	107	105	104
2-3		90%	108	110	107	106	105
2-4		85%	108	110	107	106	105
2-5		80%	108	110	108	106	105
2-6		75%	108	110	108	106	105
3-1	18%	100%	109	110	108	106	105
3-2		95%	109	110	108	106	105
3-3		90%	109	111	108	106	106
3-4		85%	109	111	108	107	106
3-5		80%	109	111	108	107	106
3-6		75%	109	111	109	107	106
4-1	19%	100%	110	111	109	107	106
4-2		95%	110	111	109	107	106
4-3		90%	110	112	109	107	106
4-4		85%	110	112	109	108	107
4-5		80%	110	112	109	108	107
4-6		75%	110	112	110	108	107
5-1	20%	100%	111	112	110	108	107
5-2		95%	111	112	110	108	107
5-3		90%	111	112	110	108	107
5-4		85%	111	113	110	108	108
5-5		80%	111	113	110	109	108
5-6		75%	111	113	110	109	108

### 3) 資金残高月数

資金残高月数の結果を以下に示す。

検討ケースにおいて、資金残高月数条件は『3 か月以上維持』であるが一部のケース（表内赤字）で条件に満たない結果となった。

資金残高月数条件を考慮した必要料金水準：

- ① 料金改定率 16～18%の場合、起債充当率 80%超
- ② 料金改定率 19～20%の場合、起債充当率 75%超

※起債充当率は 5%区切りでの目安値

表 1.9 資金残高月数の見通し

単位:月

ケース	料金改定率	起債充当率	R6(2024)年度	R7(2025)年度	R8(2026)年度	R9(2027)年度	R10(2028)年度
1-1	16%	100%	6.64	9.00	10.09	10.81	11.65
1-2		95%	5.88	7.64	8.33	8.67	9.12
1-3		90%	5.12	6.28	6.57	6.53	6.60
1-4		85%	4.36	4.92	4.81	4.39	4.07
1-5		80%	3.60	3.56	3.05	2.25	1.54
1-6		75%	2.85	2.20	1.29	0.11	-0.98
2-1	17%	100%	6.69	9.13	10.31	11.14	12.08
2-2		95%	5.94	7.78	8.57	9.01	9.57
2-3		90%	5.18	6.43	6.82	6.89	7.07
2-4		85%	4.43	5.08	5.08	4.77	4.56
2-5		80%	3.68	3.74	3.34	2.65	2.06
2-6		75%	2.92	2.39	1.59	0.53	-0.45
3-1	18%	100%	6.73	9.26	10.53	11.45	12.49
3-2		95%	5.99	7.92	8.80	9.35	10.01
3-3		90%	5.24	6.58	7.07	7.25	7.52
3-4		85%	4.49	5.24	5.34	5.14	5.04
3-5		80%	3.75	3.91	3.61	3.04	2.56
3-6		75%	3.00	2.57	1.88	0.94	0.07
4-1	19%	100%	6.78	9.38	10.75	11.77	12.90
4-2		95%	6.04	8.05	9.03	9.68	10.44
4-3		90%	5.30	6.73	7.32	7.60	7.98
4-4		85%	4.56	5.40	5.60	5.51	5.51
4-5		80%	3.82	4.08	3.89	3.43	3.05
4-6		75%	3.08	2.75	2.17	1.34	0.59
5-1	20%	100%	6.82	9.50	10.96	12.08	13.31
5-2		95%	6.09	8.19	9.26	10.01	10.86
5-3		90%	5.35	6.87	7.56	7.94	8.42
5-4		85%	4.62	5.56	5.86	5.87	5.98
5-5		80%	3.88	4.25	4.16	3.80	3.54
5-6		75%	3.15	2.93	2.46	1.74	1.09

■■■■ 資金残高が 3 か月未満

#### 4) 給水収益に対する企業債残高の割合

給水収益に対する企業債残高の割合の結果を以下に示す。

検討ケースにおいて、企業債残高の条件は『可能な限り下げ、残高を抑制する』ことである。料金改定率が高く、起債充当率が低いほど給水収益に対する企業債残高の割合は減少する。

給水収益に対する企業債残高の割合の条件を考慮した必要料金水準：  
可能な限り大きい改定率

表 1.10 給水収益に対する企業債残高の割合の見通し

単位:%

ケース	料金改定率	起債充当率	R6(2024)年度	R7(2025)年度	R8(2026)年度	R9(2027)年度	R10(2028)年度
1-1	16%	100%	440%	524%	575%	626%	678%
1-2		95%	433%	512%	560%	607%	656%
1-3		90%	427%	501%	545%	589%	634%
1-4		85%	421%	489%	530%	571%	613%
1-5		80%	414%	478%	516%	553%	591%
1-6		75%	408%	466%	501%	534%	569%
2-1	17%	100%	436%	519%	570%	620%	672%
2-2		95%	430%	508%	556%	602%	650%
2-3		90%	423%	496%	541%	584%	629%
2-4		85%	417%	485%	526%	566%	607%
2-5		80%	411%	474%	511%	548%	586%
2-6		75%	404%	462%	496%	530%	564%
3-1	18%	100%	432%	515%	566%	615%	666%
3-2		95%	426%	504%	551%	597%	645%
3-3		90%	420%	492%	536%	579%	623%
3-4		85%	413%	481%	522%	561%	602%
3-5		80%	407%	470%	507%	543%	581%
3-6		75%	401%	458%	492%	525%	560%
4-1	19%	100%	429%	511%	561%	610%	661%
4-2		95%	422%	499%	546%	592%	639%
4-3		90%	416%	488%	532%	574%	618%
4-4		85%	410%	477%	517%	557%	597%
4-5		80%	404%	466%	503%	539%	576%
4-6		75%	397%	455%	488%	521%	555%
5-1	20%	100%	425%	506%	556%	605%	655%
5-2		95%	419%	495%	542%	587%	634%
5-3		90%	413%	484%	527%	570%	613%
5-4		85%	406%	473%	513%	552%	592%
5-5		80%	400%	462%	498%	534%	571%
5-6		75%	394%	451%	484%	517%	550%

	・・・給水収益に対する企業債残高の割合	～400%
	・・・給水収益に対する企業債残高の割合	400～500%
	・・・給水収益に対する企業債残高の割合	500～600%
	・・・給水収益に対する企業債残高の割合	600%～

## 5) シミュレーションケース①まとめ

各ケースの料金算定条件に対する評価一覧を表 1.11 に示す。また結果の概要を以下に示す。

### 【収益的収支】

- ・全ケースで、単年度黒字の確保が可能であるが、R7（2025）年度以降は減少傾向がみられる。

### 【料金回収率】

- ・全ケースで、料金改定条件の『改定後 5 年間の 100%以上維持』を満たす。

### 【資金残高月数】

- ・料金改定率 16～18%、起債充当率 80%超えのケースと料金改定率 19～20%、起債充当率 75%超えのケースにおいて条件にある資金残高 3 か月以上を上回る。

### 【給水収益に対する企業債残高の割合】

- ・料金改定率が高く、起債充当率が低いほど給水収益に対する企業債残高の割合は減少する。

### 【評価】

表 1.11 に評価の一覧を示す。料金改定率を可能な限り小さくすることを考慮しつつ、各料金改定の条件を満足するのは、『料金改定率 19%、起債充当率 80%（ケース 4-5）』となる。

推奨案：料金改定率 19%、起債充当率 80%
-------------------------

表 1.11 シミュレーションケース①の評価一覧

ケース	料金改定率	起債充当率	3条収支(百万円)					評価	料金回収率(%)					評価	資金残高月数(月)					評価	給水収益に対する企業債残高の割合(%)					推奨案
			R6(2024) 年度	R7(2025) 年度	R8(2026) 年度	R9(2027) 年度	R10(2028) 年度		R6(2024) 年度	R7(2025) 年度	R8(2026) 年度	R9(2027) 年度	R10(2028) 年度		R6(2024) 年度	R7(2025) 年度	R8(2026) 年度	R9(2027) 年度	R10(2028) 年度		R6(2024) 年度	R7(2025) 年度	R8(2026) 年度	R9(2027) 年度	R10(2028) 年度	
1-1	16%	100%	358	404	321	256	222	○	107%	109%	106%	104%	103%	○	6.64	9.00	10.09	10.81	11.65	○	440%	524%	575%	626%	678%	
1-2		95%	360	406	325	262	228	○	107%	109%	106%	104%	104%	○	5.88	7.64	8.33	8.67	9.12	○	433%	512%	560%	607%	656%	
1-3		90%	361	408	330	267	235	○	107%	109%	106%	105%	104%	○	5.12	6.28	6.57	6.53	6.60	○	427%	501%	545%	589%	634%	
1-4		85%	363	411	334	273	242	○	107%	109%	106%	105%	104%	○	4.36	4.92	4.81	4.39	4.07	○	421%	489%	530%	571%	613%	
1-5		80%	365	413	338	279	249	○	107%	109%	107%	105%	104%	○	3.60	3.56	3.05	2.25	1.54	×	414%	478%	516%	553%	591%	
1-6		75%	366	416	343	284	255	○	107%	109%	107%	105%	104%	○	2.85	2.20	1.29	0.11	-0.98	×	408%	466%	501%	534%	569%	
2-1	17%	100%	388	434	351	286	251	○	108%	109%	107%	105%	104%	○	6.69	9.13	10.31	11.14	12.08	○	436%	519%	570%	620%	672%	
2-2		95%	390	436	355	291	257	○	108%	110%	107%	105%	104%	○	5.94	7.78	8.57	9.01	9.57	○	430%	508%	556%	602%	650%	
2-3		90%	392	439	359	297	264	○	108%	110%	107%	106%	105%	○	5.18	6.43	6.82	6.89	7.07	○	423%	496%	541%	584%	629%	
2-4		85%	393	441	364	302	271	○	108%	110%	107%	106%	105%	○	4.43	5.08	5.08	4.77	4.56	○	417%	485%	526%	566%	607%	
2-5		80%	395	443	368	308	278	○	108%	110%	108%	106%	105%	○	3.68	3.74	3.34	2.65	2.06	×	411%	474%	511%	548%	586%	
2-6		75%	397	446	372	314	285	○	108%	110%	108%	106%	105%	○	2.92	2.39	1.59	0.53	-0.45	×	404%	462%	496%	530%	564%	
3-1	18%	100%	419	463	380	315	280	○	109%	110%	108%	106%	105%	○	6.73	9.26	10.53	11.45	12.49	○	432%	515%	566%	615%	666%	
3-2		95%	420		385	320	286	○	109%	110%	108%	106%	105%	○	5.99	7.92	8.80	9.35	10.01	○	426%	504%	551%	597%	645%	
3-3		90%	422	468	389	326	293	○	109%	111%	108%	106%	106%	○	5.24	6.58	7.07	7.25	7.52	○	420%	492%	536%	579%	623%	
3-4		85%	424	471	393	332	300	○	109%	111%	108%	107%	106%	○	4.49	5.24	5.34	5.14	5.04	○	413%	481%	522%	561%	602%	
3-5		80%	425	473	398	337	307	○	109%	111%	108%	107%	106%	○	3.75	3.91	3.61	3.04	2.56	×	407%	470%	507%	543%	581%	
3-6		75%	427	476	402	343	313	○	109%	111%	109%	107%	106%	○	3.00	2.57	1.88	0.94	0.07	×	401%	458%	492%	525%	560%	
4-1	19%	100%	449	494	410	344	309	○	110%	111%	109%	107%	106%	○	6.78	9.38	10.75	11.77	12.90	○	429%	511%	561%	610%	661%	
4-2		95%	451	496	414	350	316	○	110%	111%	109%	107%	106%	○	6.04	8.05	9.03	9.68	10.44	○	422%	499%	546%	592%	639%	
4-3		90%	452	498	419	355	322	○	110%	112%	109%	107%	106%	○	5.30	6.73	7.32	7.60	7.98	○	416%	488%	532%	574%	618%	
4-4		85%	454	501	423	361	329	○	110%	112%	109%	108%	107%	○	4.56	5.40	5.60	5.51	5.51	○	410%	477%	517%	557%	597%	
4-5		80%	456	503	427	367	336	○	110%	112%	109%	108%	107%	○	3.82	4.08	3.89	3.43	3.05	○	404%	466%	503%	539%	576%	●
4-6		75%	457	506	432	372	343	○	110%	112%	110%	108%	107%	○	3.08	2.75	2.17	1.34	0.59	×	397%	455%	488%	521%	555%	
5-1	20%	100%	479	524	440	374	338	○	111%	112%	110%	108%	107%	○	6.82	9.50	10.96	12.08	13.31	○	425%	506%	556%	605%	655%	
5-2		95%	481	526	444	379	345	○	111%	112%	110%	108%	107%	○	6.09	8.19	9.26	10.01	10.86	○	419%	495%	542%	587%	634%	
5-3		90%	483	528	448	385	351	○	111%	112%	110%	108%	107%	○	5.35	6.87	7.56	7.94	8.42	○	413%	484%	527%	570%	613%	
5-4		85%	484	531	453	390	358	○	111%	113%	110%	108%	108%	○	4.62	5.56	5.86	5.87	5.98	○	406%	473%	513%	552%	592%	
5-5		80%	486	533	457	396	365	○	111%	113%	110%	109%	108%	○	3.88	4.25	4.16	3.80	3.54	○	400%	462%	498%	534%	571%	
5-6		75%	488	536	461	402	372	○	111%	113%	110%	109%	108%	○	3.15	2.93	2.46	1.74	1.09	×	394%	451%	484%	517%	550%	

※評価基準は、以下のとおりである。

○・・・算定条件を満たしている

×・・・算定条件を満たしていないもの

### 1.2.5 シミュレーションケース②結果

シミュレーション①の推奨案を用いてシミュレーションケース②を算出した。表 1.12 に評価一覧を示す。

推奨案の起債充当率を 1%でも下げると、資金残高月数条件が達成できない。そのため、『料金改定率 19%、起債充当率 80%（ケース 4-5）』が推奨案となる。

推奨案：料金改定率 19%、起債充当率 80%
-------------------------

表 1.12 シミュレーションケース②の評価一覧

ケース	料金改定率	起債充当率	3条収支(百万円)					評価	料金回収率(%)					評価	資金残高月数(月)					評価	給水収益に対する企業債残高の割合(%)					推奨案
			R6(2024)年度	R7(2025)年度	R8(2026)年度	R9(2027)年度	R10(2028)年度		R6(2024)年度	R7(2025)年度	R8(2026)年度	R9(2027)年度	R10(2028)年度		R6(2024)年度	R7(2025)年度	R8(2026)年度	R9(2027)年度	R10(2028)年度		R6(2024)年度	R7(2025)年度	R8(2026)年度	R9(2027)年度	R10(2028)年度	
4-5	19%	80%	456	503	427	367	336	○	110%	112%	109%	108%	107%	○	3.82	4.08	3.89	3.43	3.05	○	404%	466%	503%	539%	576%	●
4-5-①		79%	456	504	428	368	337	○	110%	112%	109%	108%	107%	○	3.67	3.81	3.55	3.01	2.56	×	402%	464%	500%	535%	572%	
4-5-②		78%	456	504	429	369	339	○	110%	112%	109%	108%	107%	○	3.52	3.55	3.20	2.59	2.06	×	401%	461%	497%	532%	567%	
4-5-③		77%	457	505	430	370	340	○	110%	112%	109%	108%	107%	○	3.37	3.28	2.86	2.17	1.57	×	400%	459%	494%	528%	563%	
4-5-④		76%	457	505	431	371	341	○	110%	112%	110%	108%	107%	○	3.22	3.02	2.52	1.76	1.08	×	399%	457%	491%	524%	559%	
4-6		75%	457	506	432	372	343	○	110%	112%	110%	108%	107%	○	3.08	2.75	2.17	1.34	0.59	×	397%	455%	488%	521%	555%	

※評価基準は、以下のとおりである。

- ・・・算定条件を満たしている
- ×・・・算定条件を満たしていないもの



### 1.3 算定期間後の推移

推奨ケース（料金改定率 19%、起債充当率 80%）の算定期間後の推移を以下に示す。

#### 1.3.1 収益的収支

推奨ケースでの改定により、当初 R6（2024）年度に赤字だった収支が R14（2032）年度になる。R14（2032）年度以降は再び赤字になると予想される。



図 1.1 収益的収支の見通し

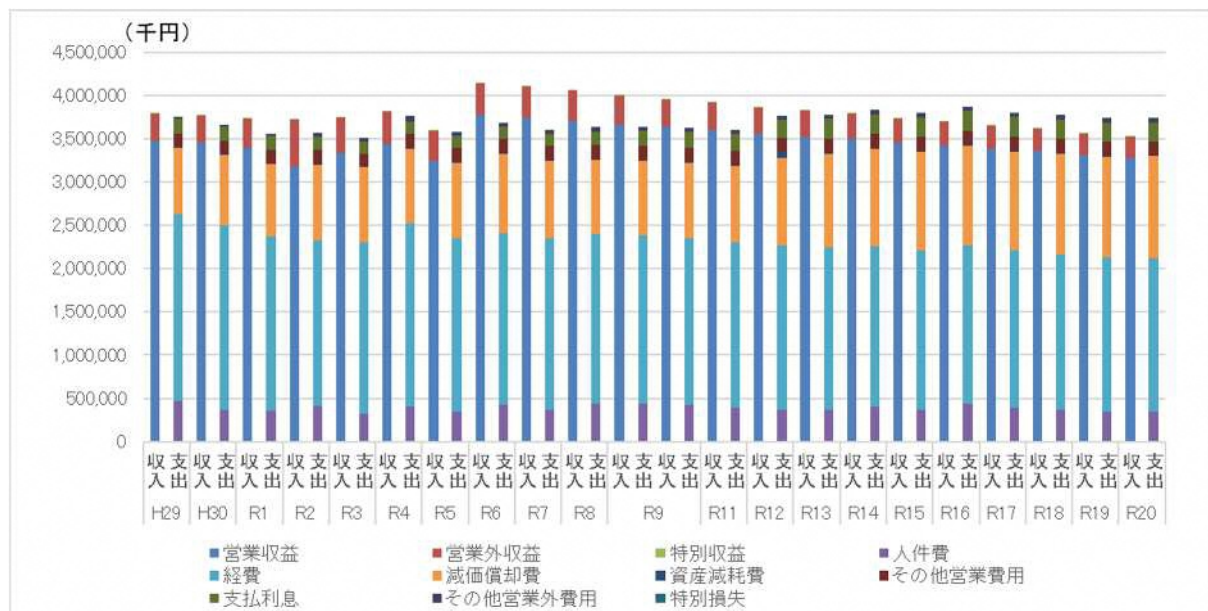


図 1.2 収益的収支の内訳

### 1.3.2 資金残高

資金残高と企業債残高・給水収益に対する企業債残高の割合を以下に示す。

推奨ケースでの改定により、資金残高は R15（2033）年度に資金不足が発生する。

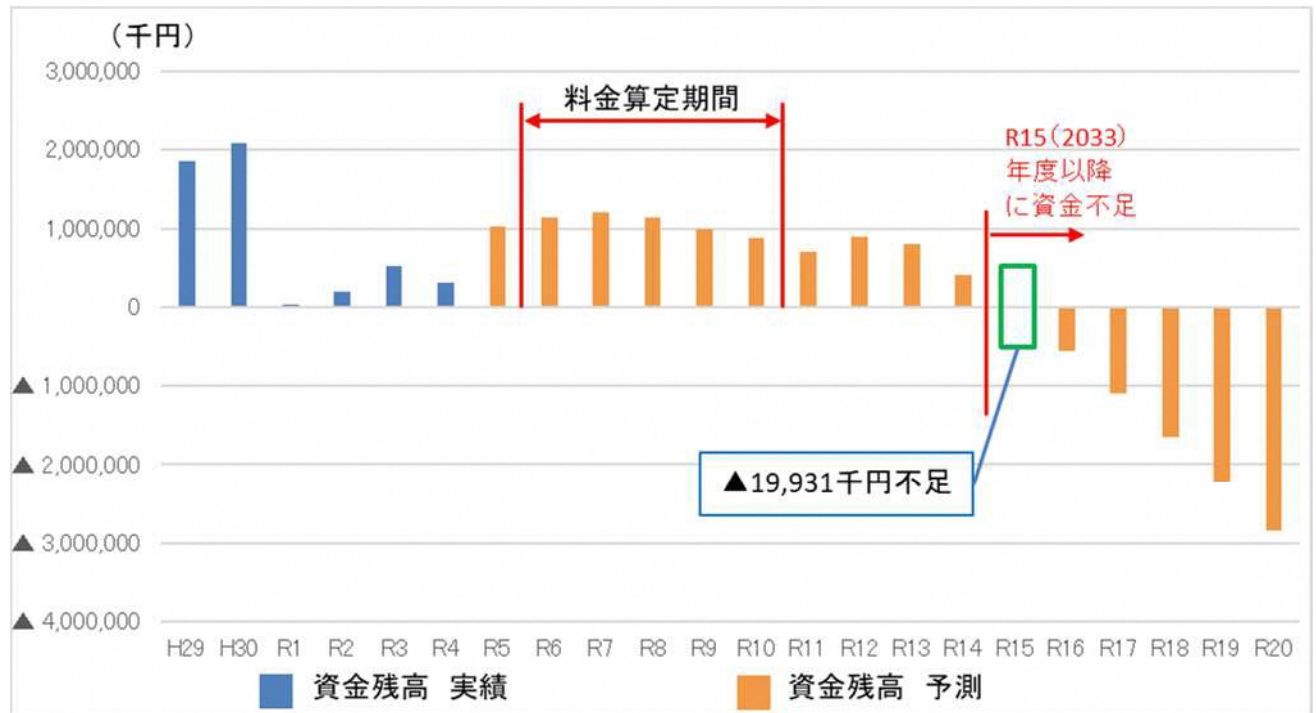


図 1.3 資金残高の見通し

また、企業債残高は R6（2024）年度以降、R13（2031）年度まで増加傾向にあるが、それ以降は減少傾向にある。

給水収益に対する企業債残高の割合は R6（2024）年度に一度減少し、その後は R13（2031）年度まで上昇傾向にある。R13（2031）年度以降は横ばい傾向にある。

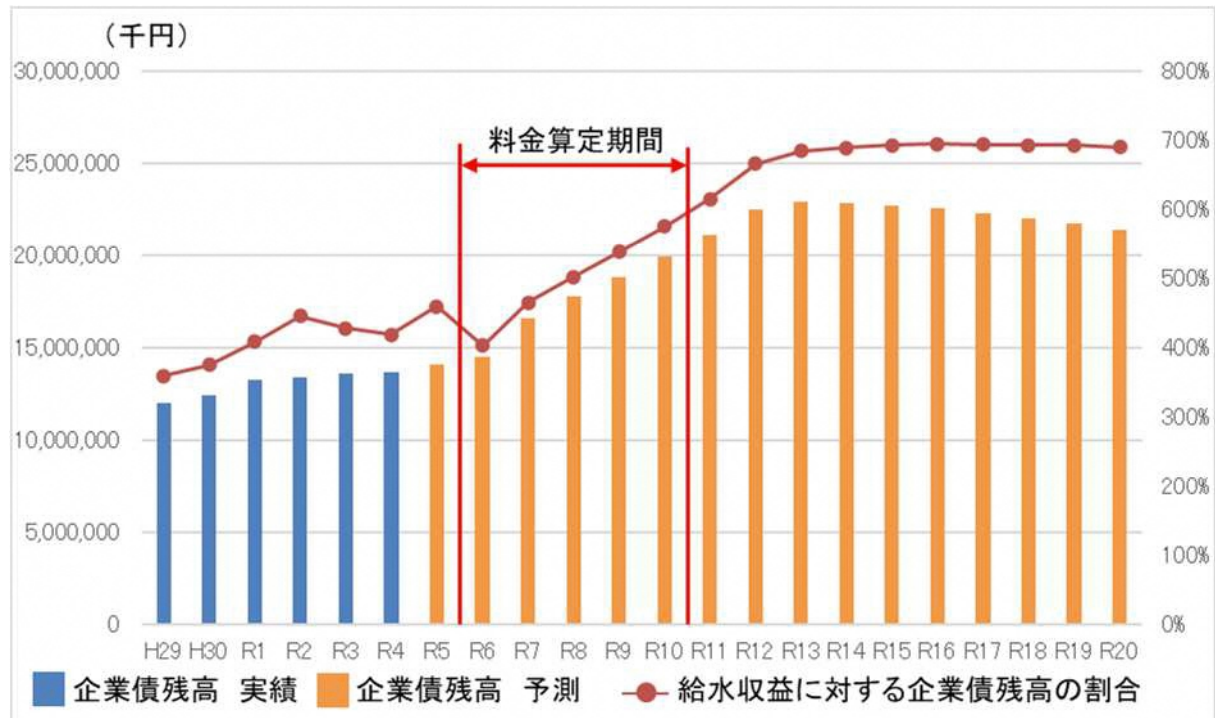


図 1.4 企業債残高・給水収益に対する企業債残高の割合の見通し

表 1.13 料金改定しない場合の収支表

		料金算定期間																			(千円)		
項目/年度		平成29年度 (2017年度)	平成30年度 (2018年度)	令和1年度 (2019年度)	令和2年度 (2020年度)	令和3年度 (2021年度)	令和4年度 (2022年度)	令和5年度 (2023年度)	令和6年度 (2024年度)	令和7年度 (2025年度)	令和8年度 (2026年度)	令和9年度 (2027年度)	令和10年度 (2028年度)	令和11年度 (2029年度)	令和12年度 (2030年度)	令和13年度 (2031年度)	令和14年度 (2032年度)	令和15年度 (2033年度)	令和16年度 (2034年度)	令和17年度 (2035年度)	令和18年度 (2036年度)	令和19年度 (2037年度)	令和20年度 (2038年度)
収益的 収入	損益勘定(税抜)																						
	(1) 営業収益	3,477,931	3,448,772	3,390,361	3,176,012	3,336,700	3,436,415	3,237,458	3,199,839	3,172,704	3,145,569	3,108,399	3,081,320	3,054,241	3,017,407	2,990,496	2,963,530	2,927,032	2,900,177	2,873,379	2,846,524	2,810,475	2,783,676
	ア 給水収益	3,340,670	3,308,526	3,237,517	3,005,385	3,176,620	3,260,780	3,061,823	3,024,204	2,997,069	2,969,934	2,932,764	2,905,685	2,878,606	2,841,772	2,814,861	2,787,895	2,751,397	2,724,542	2,697,744	2,670,889	2,634,840	2,608,041
	イ 受託給水工事収益	1,427	1,264	1,279	2,117	1,646	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211
	ウ その他営業収益	135,834	138,982	151,565	168,510	158,434	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424
	他会計負担金	130,632	132,978	146,292	161,573	151,509	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472
	手数料	5,202	6,004	5,273	6,937	6,925	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952
	(2) 営業外収益	313,323	313,340	334,176	541,294	401,378	373,649	351,619	360,158	357,903	343,882	329,493	318,657	308,805	305,066	300,375	295,050	282,734	277,542	263,929	257,924	250,180	245,233
	ア 加入金	132,965	112,830	137,815	143,730	170,855	126,000	128,200	130,290	132,276	125,662	119,379	113,410	107,740	102,353	97,235	92,373	87,754	83,366	79,198	75,238	71,476	67,902
	イ 受取利息配当金	607	147	136	119	127	142	139	89	88	87	86	84	76	61	38	30	30	30	30	30	30	30
	ウ 受託工事収益	4,838	0	0	17,903	32,551	51,987	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153
	エ 他会計補助金	34,678	59,686	54,832	233,381	54,565	54,135	53,931	53,728	53,524	48,267	41,746	38,253	33,940	33,733	33,527	33,320	26,563	26,185	19,549	19,175	18,965	18,752
	オ 雑収益	9,049	8,879	9,830	8,382	7,908	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698
	カ 長期前受金戻入	131,186	131,798	131,563	137,779	135,372	133,687	143,498	150,200	146,164	144,015	142,431	141,059	141,198	143,068	143,724	143,476	142,536	142,110	139,301	137,630	133,858	132,698
	(3) 特別利益	17	52	100	72	266	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121
収益的 支出	総収益 (A)	3,791,271	3,762,164	3,724,637	3,717,378	3,738,344	3,810,185	3,589,198	3,560,118	3,530,728	3,489,572	3,438,013	3,400,098	3,363,167	3,322,594	3,290,992	3,258,701	3,209,887	3,177,840	3,137,429	3,104,569	3,060,776	3,029,030
	(1) 営業費用	3,558,793	3,470,328	3,374,828	3,370,214	3,319,975	3,568,620	3,393,989	3,499,787	3,414,646	3,423,125	3,413,977	3,391,264	3,358,109	3,506,615	3,501,665	3,552,291	3,517,347	3,593,443	3,521,874	3,496,811	3,465,957	3,468,324
	ア 人件費	474,369	367,893	354,933	410,365	322,476	403,309	348,312	423,127	372,259	442,909	442,909	424,069	395,809	372,259	372,259	397,693	372,259	442,909	395,809	372,259	348,709	348,709
	職員給与費等	340,116	340,068	329,537	325,788	313,554	348,312	348,312	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709
	退職給付費	134,253	27,825	25,396	84,577	8,922	54,997	0	74,418	23,550	94,200	94,200	75,360	47,100	23,550	23,550	48,984	23,550	94,200	47,100	23,550	0	0
	イ 経費	2,151,102	2,133,790	2,023,506	1,912,133	1,987,320	2,137,925	2,006,846	1,987,798	1,973,840	1,958,253	1,939,442	1,925,598	1,911,593	1,892,887	1,870,618	1,856,673	1,838,209	1,824,503	1,810,822	1,796,885	1,777,320	1,768,432
	動力費	44,423	37,159	55,116	52,057	56,372	71,900	67,761	67,240	66,659	65,946	65,426	64,906	64,199	63,626	56,047	55,347	54,833	54,319	53,805	53,060	52,548	56,826
	薬品費	1,303	1,047	3,466	3,095	3,383	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780
	修繕費	174,547	186,243	163,584	141,957	174,788	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284
	受水費	1,678,253	1,627,099	1,514,117	1,436,006	1,478,172	1,518,805	1,405,165	1,386,638	1,373,261	1,358,387	1,340,096	1,326,772	1,313,474	1,295,341	1,280,651	1,267,406	1,249,456	1,236,264	1,223,097	1,209,905	1,190,852	1,177,686
	委託料	252,576	282,242	287,223	279,018	274,605	313,156	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856
	ウ 減価償却費	772,698	814,263	828,144	872,831	867,005	850,564	867,009	913,224	896,725	850,141	859,804	869,775	875,069	1,012,993	1,086,966	1,126,103	1,135,057	1,150,393	1,143,421	1,155,845	1,168,106	1,179,361
	エ 資産減耗費	8,225	6,961	5,320	8,063	2,261	12,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	63,654	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000
	オ その他営業費用	152,399	147,421	162,925	166,822	140,913	164,822	164,822	168,638	164,822	164,822	164,822	164,822	168,638	164,822	164,822	164,822	164,822	168,638	164,822	164,822	164,822	164,822
	(2) 営業外費用	182,429	175,191	166,423	190,910	182,369	203,190	177,198	183,908	189,878	218,660	234,973	250,055	266,401	286,205	307,531	314,675	315,456	314,667	314,441	312,905	311,244	309,297
	ア 支払利息	168,296	165,154	157,621	149,704	142,708	138,212	137,152	143,862	149,832	178,614	194,927	210,009	226,355	246,159	267,485	274,629	275,410	274,621	274,395	272,859	271,198	269,251
	イ その他営業外費用	14,133	10,037	8,802	41,206	39,661	64,978	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046
	(3) 特別損失	4,805	1,969	1,494	1,462	444	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052
総費用 (B)	3,746,027	3,647,488	3,542,745	3,562,586	3,502,788	3,773,862	3,573,239	3,685,747	3,606,576	3,643,837	3,651,002	3,643,371	3,626,562	3,794,872	3,811,248	3,869,018	3,834,855	3,910,162	3,838,367	3,811,768	3,779,253	3,779,673	
当年度純損益(A)-(B)		45,244	114,676	181,892	154,792	235,556	36,323	15,959	▲125,629	▲75,848	▲154,265	▲212,989	▲243,273	▲263,395	▲472,278	▲520,256	▲610,317	▲624,968	▲732,322	▲700,938	▲707,199	▲718,477	▲750,643
前年度未処分利益剰余金		652,899	698,143	812,819	1,544,711	1,149,503	422,240	458,563	474,522	348,893	273,045	118,780	▲94,209	▲337,482	▲600,877	▲1,073,155	▲1,593,411	▲2,203,728	▲2,828,696	▲3,561,018	▲4,261,956	▲4,969,155	▲5,687,632
未処分利益剰余金変動額		0	0	550,000	▲550,000	▲962,819	0	0	0	0	0	0	0	0	0								



表 1.14 最適ケースの収支表（料金改定率：19% 起債充当率：80%）

								料金算定期間						(千円)									
項目/年度		平成29年度 (2017年度)	平成30年度 (2018年度)	令和1年度 (2019年度)	令和2年度 (2020年度)	令和3年度 (2021年度)	令和4年度 (2022年度)	令和5年度 (2023年度)	令和6年度 (2024年度)	令和7年度 (2025年度)	令和8年度 (2026年度)	令和9年度 (2027年度)	令和10年度 (2028年度)	令和11年度 (2029年度)	令和12年度 (2030年度)	令和13年度 (2031年度)	令和14年度 (2032年度)	令和15年度 (2033年度)	令和16年度 (2034年度)	令和17年度 (2035年度)	令和18年度 (2036年度)	令和19年度 (2037年度)	令和20年度 (2038年度)
収益的 収入	損益勘定(税抜)																						
	(1) 営業収益	3,477,931	3,448,772	3,390,361	3,176,012	3,336,700	3,436,415	3,237,458	3,774,359	3,742,069	3,709,780	3,665,548	3,633,324	3,601,101	3,557,270	3,525,247	3,493,157	3,449,726	3,417,769	3,385,880	3,353,923	3,311,026	3,279,136
	ア 給水収益	3,340,670	3,308,526	3,237,517	3,005,385	3,176,620	3,260,780	3,061,823	3,598,724	3,566,434	3,534,145	3,489,913	3,457,689	3,425,466	3,381,635	3,349,612	3,317,522	3,274,091	3,242,134	3,210,245	3,178,288	3,135,391	3,103,501
	イ 受託給水工事収益	1,427	1,264	1,279	2,117	1,646	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211	1,211
	ウ その他営業収益	135,834	138,982	151,565	168,510	158,434	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424	174,424
	他会計負担金	130,632	132,978	146,292	161,573	151,509	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472	168,472
	手数料	5,202	6,004	5,273	6,937	6,925	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952	5,952
	(2) 営業外収益	313,323	313,340	334,176	541,294	401,378	373,649	351,619	360,158	357,903	343,882	329,493	318,657	308,805	305,066	300,375	295,050	282,734	277,542	263,929	257,924	250,180	245,233
	ア 加入金	132,965	112,830	137,815	143,730	170,855	126,000	128,200	130,290	132,276	125,662	119,379	113,410	107,740	102,353	97,235	92,373	87,754	83,366	79,198	75,238	71,476	67,902
	イ 受取利息配当金	607	147	136	119	127	142	139	89	88	87	86	84	76	61	38	30	30	30	30	30	30	30
	ウ 受託工事収益	4,838	0	0	17,903	32,551	51,987	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153
	エ 他会計補助金	34,678	59,686	54,832	233,381	54,565	54,135	53,931	53,728	53,524	48,267	41,746	38,253	33,940	33,733	33,527	33,320	26,563	26,185	19,549	19,175	18,965	18,752
	オ 雑収益	9,049	8,879	9,830	8,382	7,908	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698	7,698
	カ 長期前受金戻入	131,186	131,798	131,563	137,779	135,372	133,687	143,498	150,200	146,164	144,015	142,431	141,059	141,198	143,068	143,724	143,476	142,536	142,110	139,301	137,630	133,858	132,698
	(3) 特別利益	17	52	100	72	266	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121	121
収益的 支出	総収益 (A)	3,791,271	3,762,164	3,724,637	3,717,378	3,738,344	3,810,185	3,589,198	4,134,638	4,100,093	4,053,783	3,995,162	3,952,102	3,910,027	3,862,457	3,825,743	3,788,328	3,732,581	3,695,432	3,649,930	3,611,968	3,561,327	3,524,490
	(1) 営業費用	3,558,793	3,470,328	3,374,828	3,370,214	3,319,975	3,568,620	3,393,989	3,499,787	3,414,646	3,423,125	3,413,977	3,391,264	3,358,109	3,506,615	3,501,665	3,552,291	3,517,347	3,593,443	3,521,874	3,496,811	3,465,957	3,468,324
	ア 人件費	474,369	367,893	354,933	410,365	322,476	403,309	348,312	423,127	372,259	442,909	442,909	424,069	395,809	372,259	372,259	397,693	372,259	442,909	395,809	372,259	348,709	348,709
	職員給与費等	340,116	340,068	329,537	325,788	313,554	348,312	348,312	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709	348,709
	退職給付費	134,253	27,825	25,396	84,577	8,922	54,997	0	74,418	23,550	94,200	94,200	75,360	47,100	23,550	23,550	48,984	23,550	94,200	47,100	23,550	0	0
	イ 経費	2,151,102	2,133,790	2,023,506	1,912,133	1,987,320	2,137,925	2,006,846	1,987,798	1,973,840	1,958,253	1,939,442	1,925,598	1,911,593	1,892,887	1,870,618	1,856,673	1,838,209	1,824,503	1,810,822	1,796,885	1,777,320	1,768,432
	動力費	44,423	37,159	55,116	52,057	56,372	71,900	67,761	67,240	66,659	65,946	65,426	64,906	64,199	63,626	56,047	55,347	54,833	54,319	53,805	53,060	52,548	56,826
	薬品費	1,303	1,047	3,466	3,095	3,383	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780	3,780
	修繕費	174,547	186,243	163,584	141,957	174,788	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284	230,284
	受水費	1,678,253	1,627,099	1,514,117	1,436,006	1,478,172	1,518,805	1,405,165	1,386,638	1,373,261	1,358,387	1,340,096	1,326,772	1,313,474	1,295,341	1,280,651	1,267,406	1,249,456	1,236,264	1,223,097	1,209,905	1,190,852	1,177,686
	委託料	252,576	282,242	287,223	279,018	274,605	313,156	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856	299,856
	ウ 減価償却費	772,698	814,263	828,144	872,831	867,005	850,564	867,009	913,224	896,725	850,141	859,804	869,775	875,069	1,012,993	1,086,966	1,126,103	1,135,057	1,150,393	1,143,421	1,155,845	1,168,106	1,179,361
	エ 資産減耗費	8,225	6,961	5,320	8,063	2,261	12,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	63,654	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000
	オ その他営業費用	152,399	147,421	162,925	166,822	140,913	164,822	164,822	168,638	164,822	164,822	164,822	168,638	164,822	168,638	164,822	164,822	164,822	168,638	164,822	164,822	164,822	164,822
	(2) 営業外費用	182,429	175,191	166,423	190,910	182,369	203,190	174,584	177,270	180,092	201,269	212,550	222,964	234,525	248,884	264,784	269,437	269,062	267,488	266,392	264,315	262,200	259,884
	ア 支払利息	168,296	165,154	157,621	149,704	142,708	138,212	134,538	137,224	140,046	161,223	172,504	182,918	194,479	208,838	224,738	229,391	229,016	227,442	226,346	224,269	222,154	219,838
	イ その他営業外費用	14,133	10,037	8,802	41,206	39,661	64,978	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046	40,046
	(3) 特別損失	4,805	1,969	1,494	1,462	444	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052	2,052
総費用 (B)	3,746,027	3,647,488	3,542,745	3,562,586	3,502,788	3,773,862	3,570,625	3,679,109	3,596,790	3,626,446	3,628,579	3,616,280	3,594,686	3,757,551	3,768,501	3,823,780	3,788,461	3,862,983	3,790,318	3,763,178	3,730,209	3,730,260	
当年度純損益(A)-(B)		45,244	114,676	181,892	154,792	235,556	36,323	18,573	455,529	503,303	427,337	366,583	335,822	315,341	104,906	57,242	▲35,452	▲55,880	▲167,551	▲140,388	▲151,210	▲168,882	▲205,770
前年度未処分利益剰余金		652,899	698,143	812,819	1,544,711	1,149,503	422,240	458,563	477,136	932,665	1,435,968	1,863,305	2,229,888	2,565,710	2,881,051	2,985,957	3,043,199	3,007,747	2,951,867	2,784,316	2,643,928	2,492,718	2,323,836
未処分利益剰余金変動額		0	0	550,000	▲550,000	▲962,819	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
未処分利益剰余金		698,143	812,819	1,544,711	1,149,503	422																	