

令和7年度 第2回 政策決定会議 会議録

◆開催日時：令和7年9月26日（金） 10：12～10：32

◆開催場所：市長公室

◆出席委員：佐野市長、藤浪副市長、岸副市長、大下教育長、西川総合政策部長

◆説明者：新内財務部長、浅野財政課長、高木調整主幹、高橋予算担当長

◆審議事項

令和8年度予算編成方針について・・・・・・・・・・・・・・・・・・財政課⇒承認

◆審議概要

◎説明者から、案件及び政策調整会議における議論の内容を説明し、政策調整会議にて、本件原案を一部修正の上承認された旨、報告。

◎報告後、質疑応答

〈藤浪副市長〉新市長になられてから初めての本格的な予算編成となる。歳出削減のみではなく、歳入確保も当然ながら大事になる。将来に向けて歳入確保への投資も行ってもらっていると、メリハリをつけた予算編成に取り組んでもらいたい。

〈岸副市長〉「Ⅲ. 今後の取組」のところで「不断の行財政改革」とあるが、実務担当者まで理解してもらうのはなかなか難しい。既存事業の継続的な見直しということも明確に示して予算編成に取り組んでもらいたい。

〈教育長〉「Ⅲ. 今後の取組」のところの、新規事業に関すること、将来ビジョン・岸和田や地方創生のことは明記しているが、スポーツの振興等、新市長の施政方針についてどう取り組むかということは明記されていない。6月議会で表明された施政方針を具体化するのは来年度の予算になるので、ぜひそういう項目を入れてほしい。

財政の硬直化が解消できていないという事実については、しっかりと市民や議会へ明確に示すことが必要である。未来への投資に向けた取組についても、将来の岸和田を築いていくために必要な投資は行い、それによって財源の確保にもつなげていくということ、引き続き行財政改革についてはしっかり取り組まなければならないこと、その両方を明確に示すことが必要である。

財務状況について、外部の専門家に意見を聞いたり、分析してもらったりしたことはあるか。

〈財務部長〉財政状況等に関しては、外部の専門家に意見を聞いたことはない。

〈教育長〉財務構造の分析もしっかりすべきである。連携協定を結んでいる大学にも行財政の専門家がいらっしゃると思うので、岸和田の財務状況について、財政の硬直化は類似の団体や全国と比べて、どこに岸和田の特色なり課題があるのか、その課題の改善に向けて何が必要なのかということ进行分析の上で、意見を聞くことも大事ではないかと思う。その課題が、施政で進めようとしている子育て・教育の充実、あるいはスポーツの振興によって改善されていくこと、拡充することによってまち全体が活力をつけるよう

になること、それがロジックとして成立すればより説得力があると思う。またそうすることで、職員も行財政改革や事業立案に励めると思う。職員が、言われるがまま業務を行っていて疲れているという状況も一方では見られるので、目標を分析した上で示すことも大事ではないかと思う。

〈財 務 部 長〉スポーツの振興に関しては他市の取組等も確認する中で、成長戦略として位置付けている。賑わいや人の交流を増やすこと等、スポーツによって経済的な効果が生まれるものもある。成長戦略という枠組みに位置付けながらスポーツの振興を図るということもあり、詳細まで記載しきれないものの「スポーツ振興＝成長戦略」という思いがある。施政方針に関してスポーツの振興以外も挙げられていることも鑑み、方針への記載に関しては可能な限り検討する。

〈市 長〉「Ⅲ. 今後の取組」の、全国豊かな海づくり大会は全国的にも大きな大会である。それが本市で行われるということで、イメージアップへの起爆剤になれば良いと思う。ベイサイドには人が来ていないという声もあるので、足を運んでもらえるような流れを作れたらと思う。

〈総合政策部長〉本案件について、一部修正の上、承認してよろしいか。

【異議なし】

⇒本件、一部修正の上、承認する。

令和7年9月 10 日

政策調整会議付議依頼書

依頼者名 財務部長

下記事項について、効果的かつ効率的な市政運営実施のための会議の設置に関する規程第 14 条の規定に基づき、下記のとおり付議を依頼します。

記

付議事項名	令和8年度予算編成方針について
付議の目的 (ポイントを絞り込んで、簡潔に記載すること。)	令和8年度予算編成にあたり、その骨子となる予算編成方針について、付議する。 ■効果的かつ効率的な市政運営実施のための会議の設置に関する規程第3条第2号に該当
説明者 (部長は説明者に含まない。)	浅野財政課長 高木調整主幹 高橋予算担当長
付議事項の概要	様式別紙に記載(必ず別紙様式をご提出ください。)

別紙

付議会議	令和7年度 第2回会議
付議事項	令和8年度予算編成方針について

★取組の目的

対象	職員
どのような状態を目指す	令和8年度予算編成にあたり、その骨子となる予算編成方針について、付議する。 ■効果的かつ効率的な市政運営実施のための会議の設置に関する規程第3条第2号に該当

★総合計画上の位置付け

6020402	基本目標	みんなでつくる持続可能なまち
↑ここにコードを入力 (コードは「将来ビジョン・岸和田(体系)」シートを参照)	個別目標	持続可能で信頼される行政になっている
	個別目標の方向性	④ 安定的な歳入確保と適切な歳出管理を進める
	行政の役割	中長期の視点で、効果的・効率的な財源配分や単年度収支及び基金・借入金の管理を行う

★現状と課題

「岸和田市健全な財政運営に関する条例」に基づき、持続的かつ計画的な財政運営に資するため、毎年、財政計画を策定し、次年度の予算編成を行っている。

(単位:千円)

実施中の取組及び予定する事項		決算(見込額)		予算額	見込額				
		R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	R10年度	R11年度	R12年度
財源内訳	国費								
	府費								
	起債								
	一般財源								
	その他								
事業費		計			R8年度	R9年度	R10年度	R11年度	R12年度
		0			0	0	0	0	0

★当該事項に関連する人員増の必要性※

人員増の必要性				R8年度	R9年度	R10年度	R11年度	R12年度
有		無						

★取組の効果を表す指標

指標名						目標値				
						R8年度	R9年度	R10年度	R11年度	R12年度
①										
②										

※事業費及び人員を確約するものではない。