

# 行財政再建プラン【2020年3月版】

---

2020年3月  
岸和田市

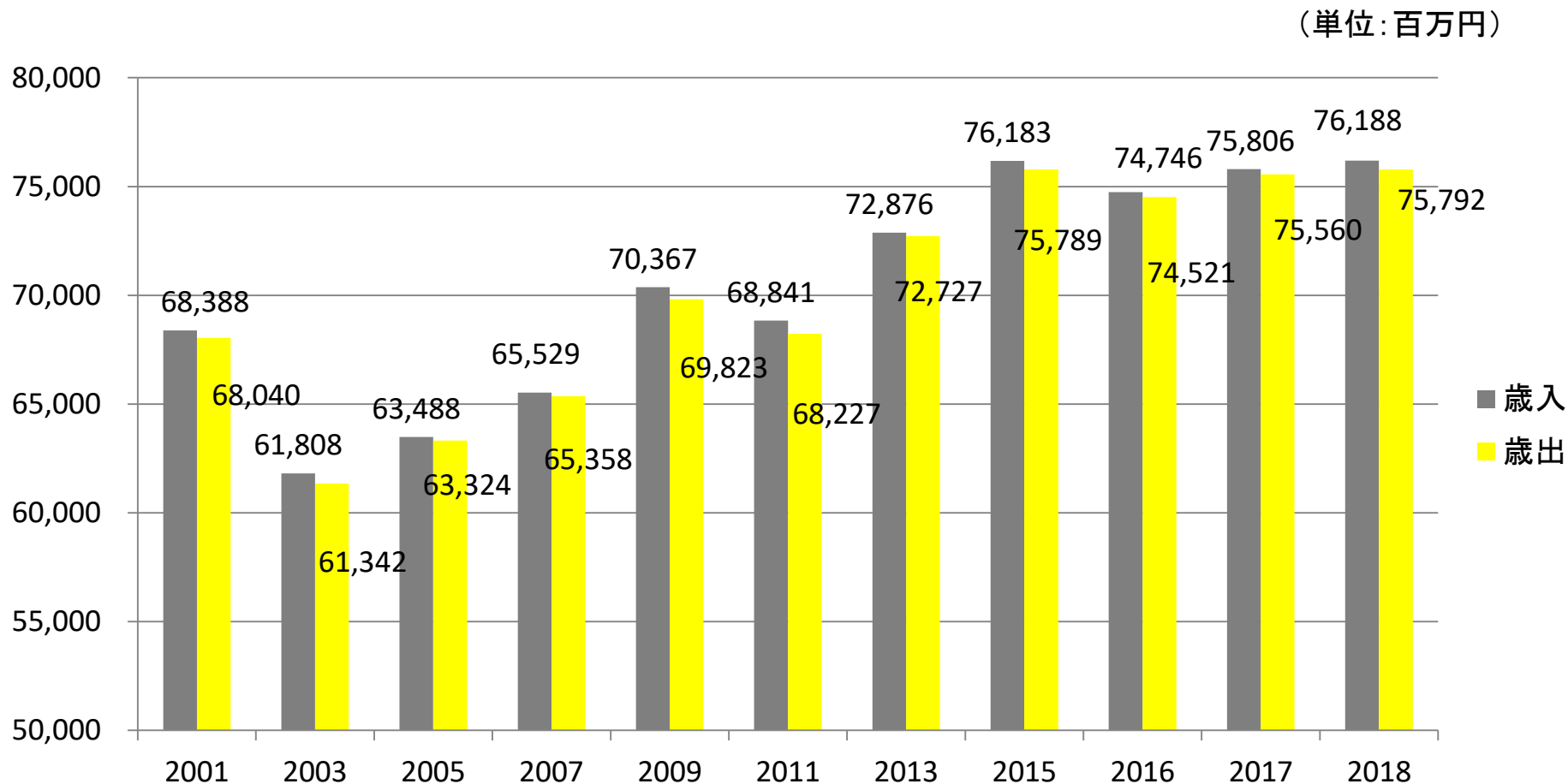
# 目 次

|   |                                    |    |
|---|------------------------------------|----|
| 1 | 本市の財政状況 .....                      | 2  |
| 2 | 取組方策 ①（2018年度以降着手分）                |    |
|   | （1）直面する収支不足に対応するための取組 .....        | 10 |
|   | （2）持続可能な市政運営を実現するための取組 .....       | 14 |
|   | （3）行財政再建プラン【2020年3月版】の追加取組方策 ..... | 36 |
| 3 | 取組方策 ②（2017年度着手分） .....            | 39 |
| 4 | 行財政再建プランの取組効果額 .....               | 40 |

# 1 本市の財政状況

## 【歳入・歳出決算】

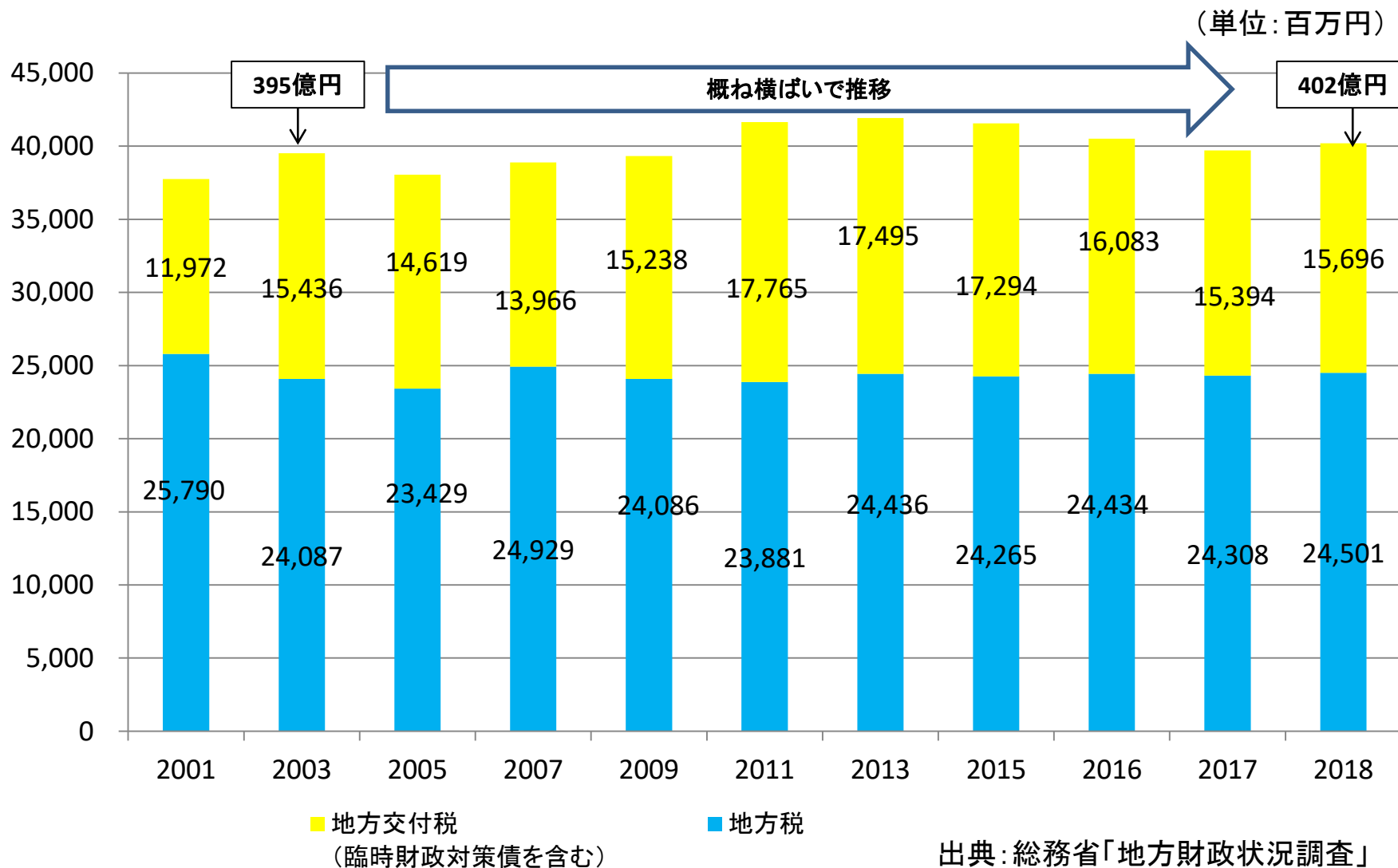
社会保障関係費の大幅な増加や過去の建設投資に伴い発行した起債の償還が高止まりしていることにより、財政規模が増加しています。



出典: 総務省「地方財政状況調査」

## 【歳入のうち地方税及び地方交付税の推移】

歳入の根幹である地方税及び地方交付税（臨時財政対策債を含む）の総額は概ね横ばいで推移しています。

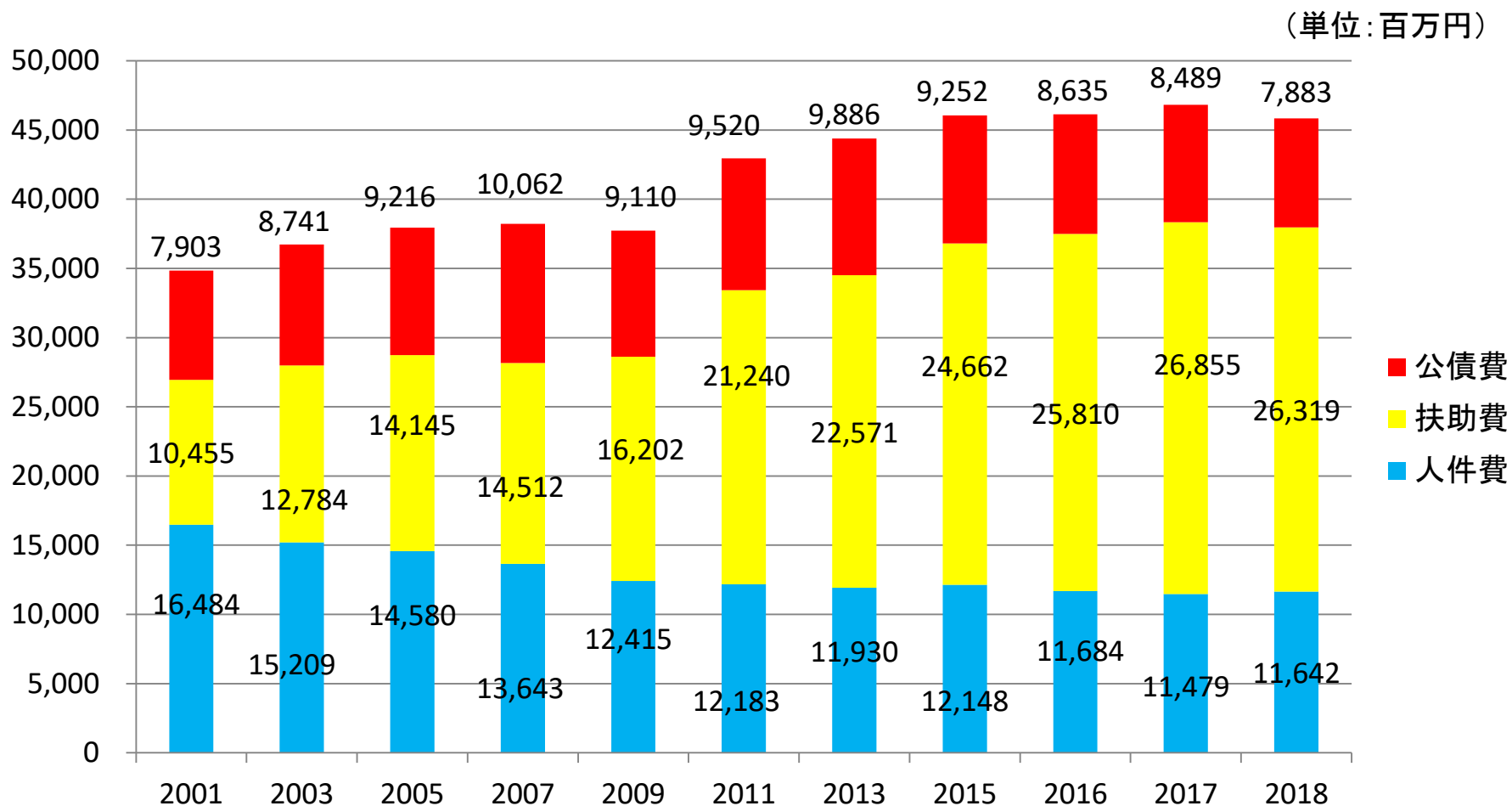


## 【歳出のうち義務的経費（人件費・扶助費・公債費）の推移】

公債費：建設投資の抑制により2013年度を境に減少に転じていますが、依然として高い水準にあります。

扶助費：高齢化の進行や少子化対策により、急激かつ大幅に増加しています。

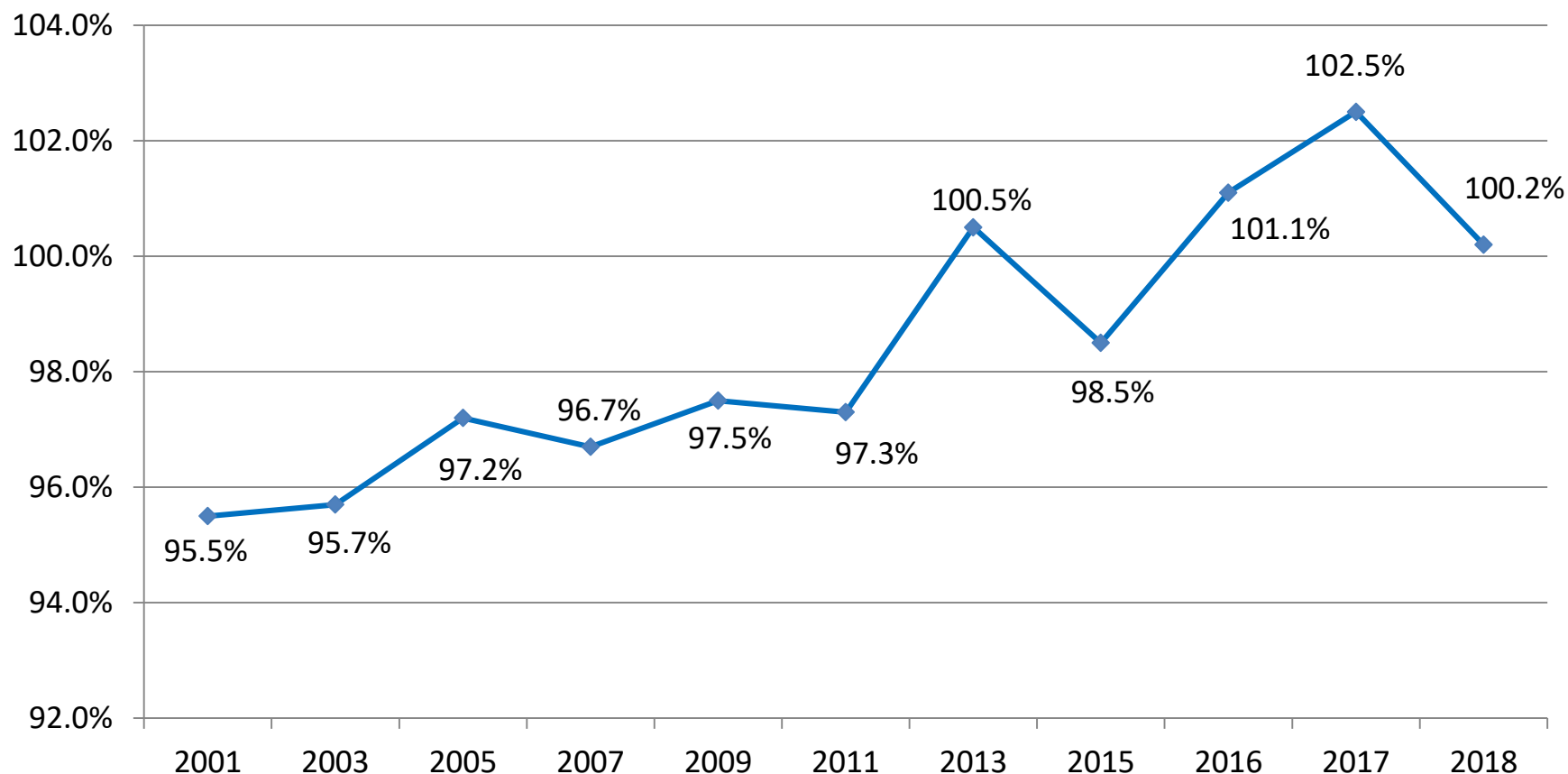
人件費：職員数の削減等により減少傾向にあります。



出典: 総務省「地方財政状況調査」

## 【経常収支比率の推移】

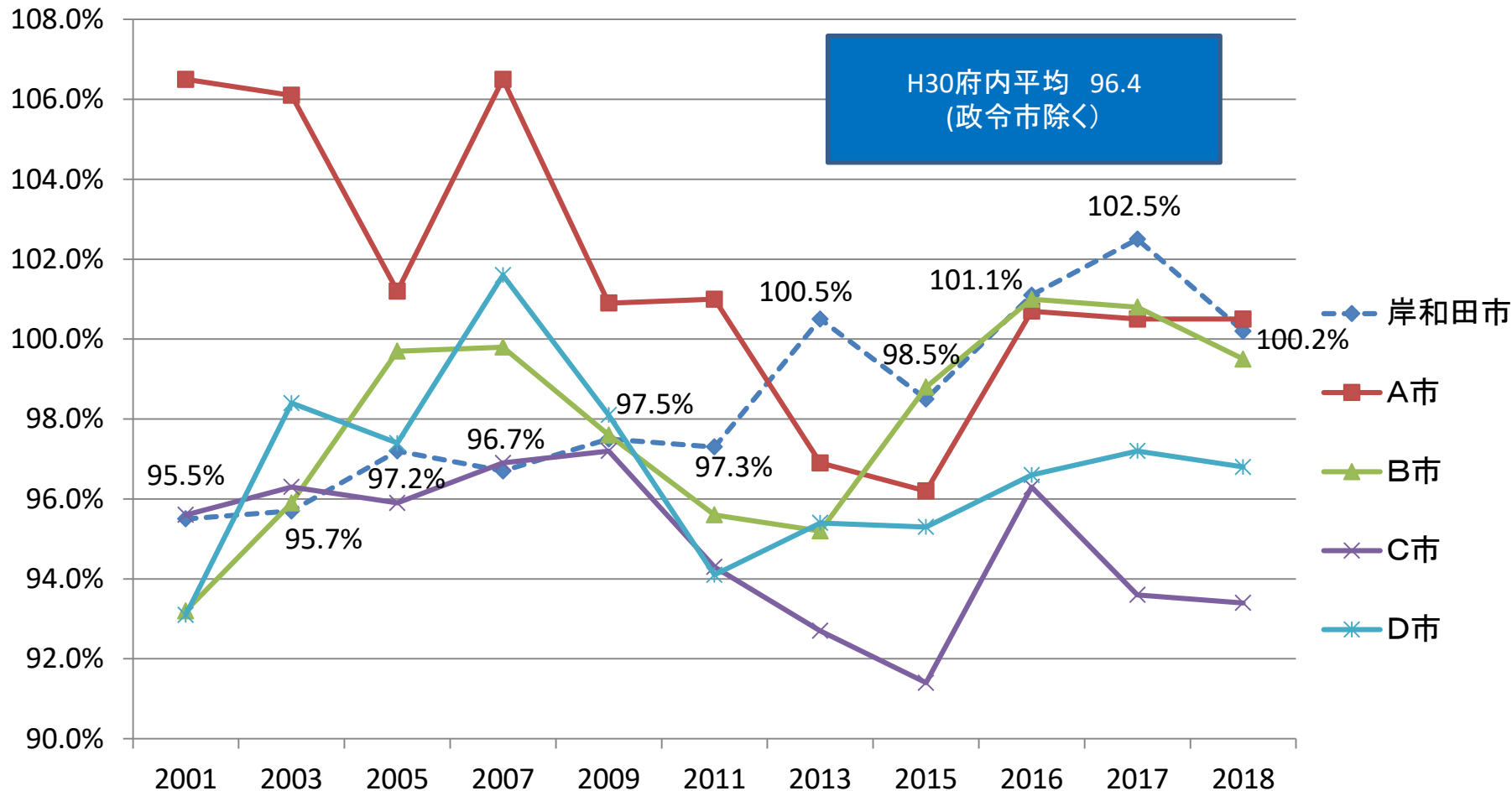
経常収支比率は、毎年安定的に確保できる収入の規模に対する固定費（人件費、扶助費、公債費、維持補修費など）の支出の割合を示す比率です。社会保障関係費の増加などにより、本市の指数は急激に伸び続けており、2018年度の指数は100.2%となっています。この指数が100%を超えると、固定費を安定収入で賄えていないことを意味し、財政が硬直化していることが現れています。



出典：総務省「地方財政状況調査」

## 【経常収支比率－同規模団体との比較】

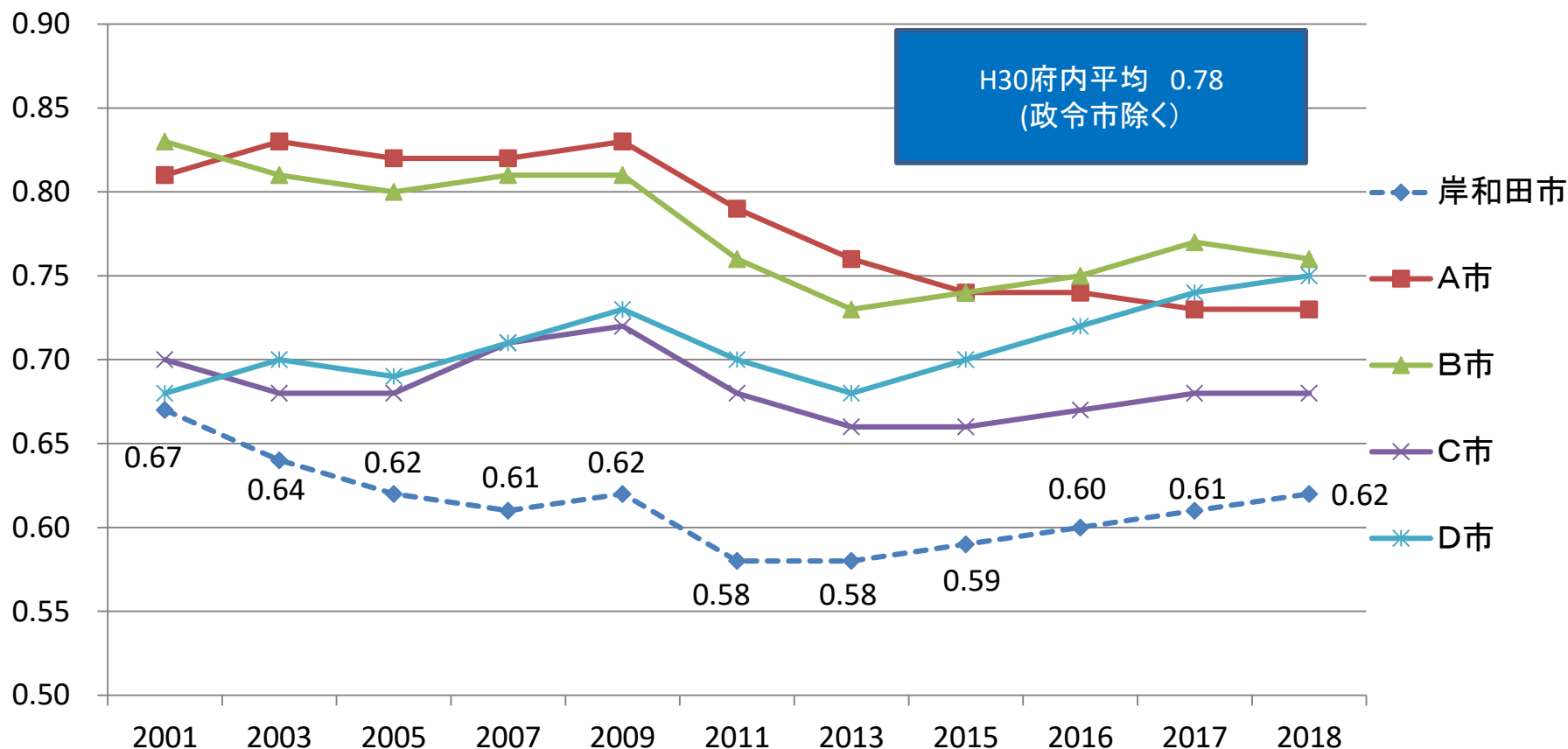
同規模団体と比較して最も指数が高く、財政の硬直度が極めて高いことが示されています。指数の推移を見ても、最も上昇率が高く、他団体よりも財政悪化が進行していることが現れています。



出典：総務省「地方財政状況調査」

## 【財政力指数－同規模団体との比較】

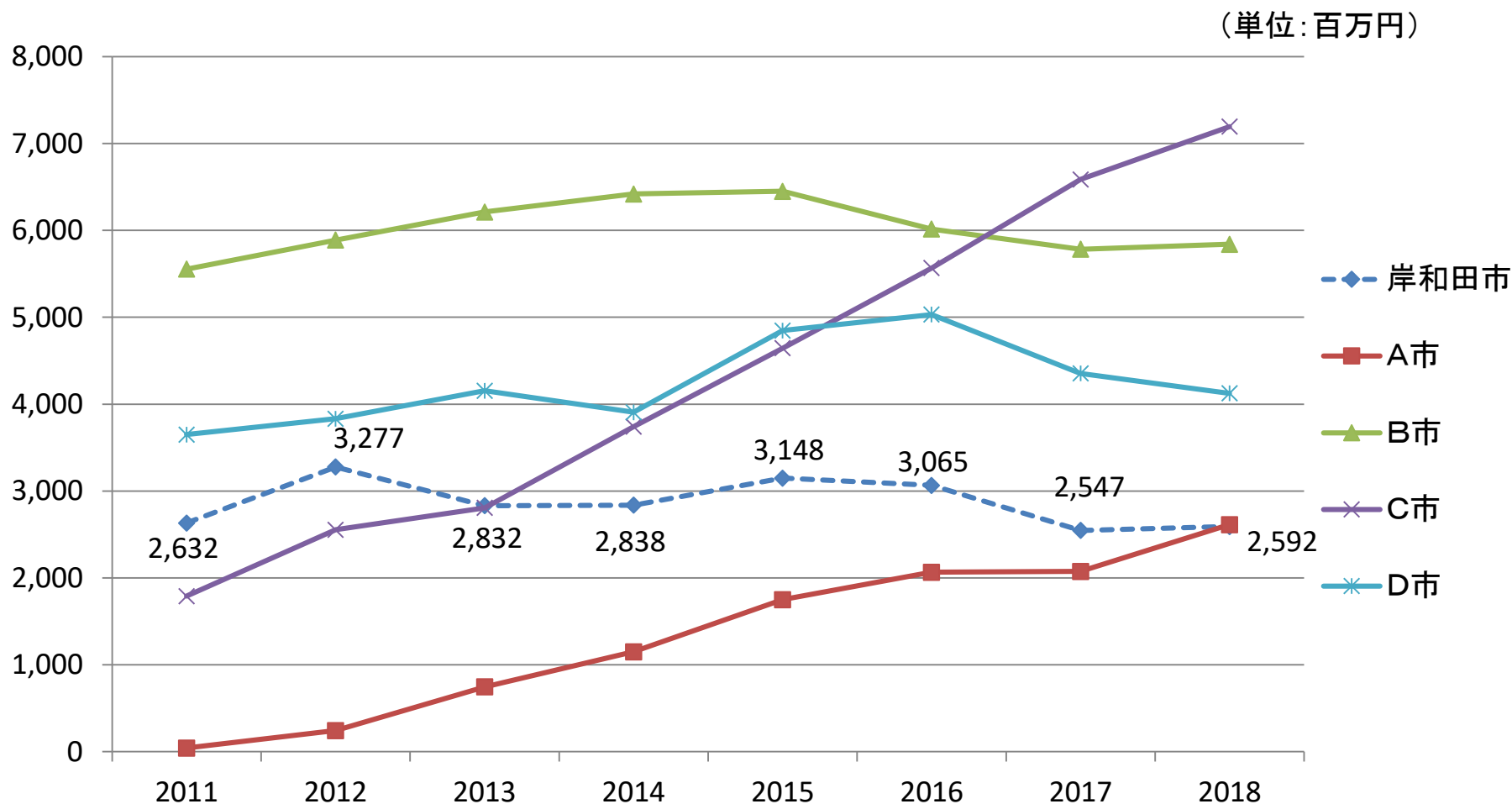
財政力指数は地方交付税への依存度を示す指標です。財政力指数が高いほど、自主財源の割合が高く、財政力が強い団体ということです。指標は同規模団体と比較して極めて低い水準で推移しています。自前で確保できる収入が少なく、構造的に財政基盤がぜい弱で、国への財政依存度が高いことが現れています。



出典：総務省「地方財政状況調査」

## 【財政調整基金残高一同規模団体との比較】

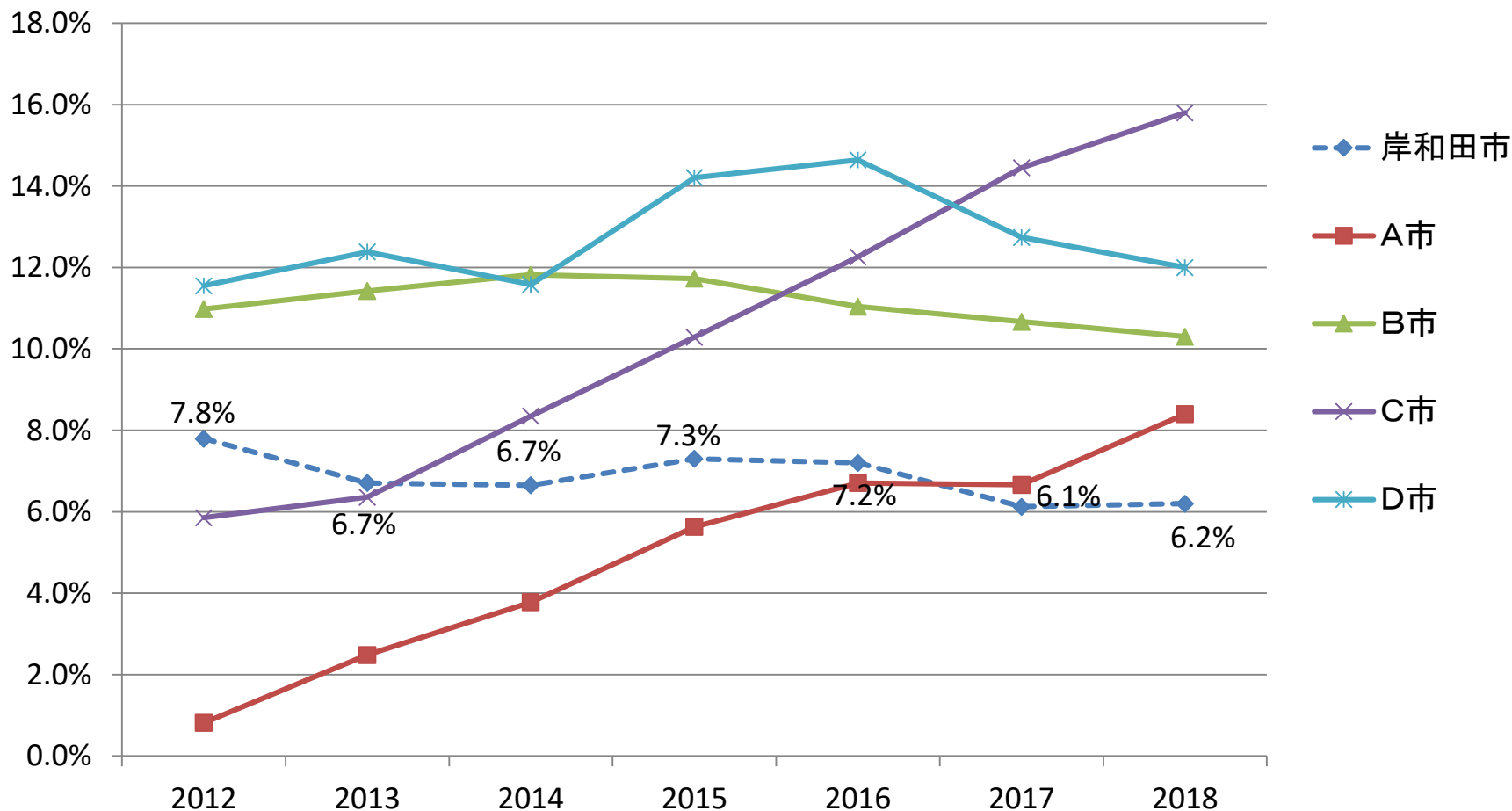
同規模団体は中長期的に財政調整基金残高を増加させていますが、本市の基金残高は減少しています。安定的な財政運営を維持し、災害等の非常事態に適切に対応するためには、本市の財政規模では少なくとも40億円程度の基金残高が必要です。



出典: 総務省「地方財政状況調査」

## 【財政調整基金残高の標準財政規模比一同規模団体との比較】

財政調整基金残高の標準財政規模に対する割合は、同規模団体で最も低い水準にまで落ち込んでいます。



出典：総務省「地方財政状況調査」

# 2 取組方策(2018年度以降着手分)

## (1) 直面する収支不足に対応するための取組

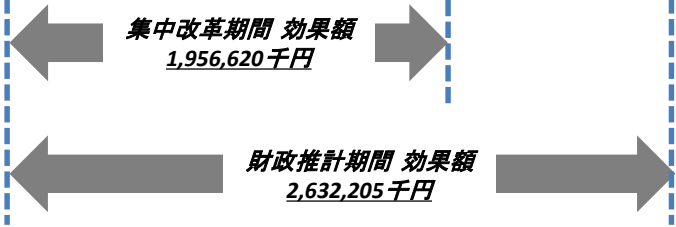
※行財政再建プラン【2019年3月版】に基づく追加の取組方策

| 項目                                 | 取組内容                                                                                                          | 取組効果額           |                |                |                |                |                |                |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                    |                                                                                                               | 集中改革期間における取組効果額 |                |                |                | (単位:千円)        |                |                |
|                                    |                                                                                                               | 2018年度          | 2019年度         | 2020年度         | 2021年度         | 2022年度         | 2023年度         | 合計             |
| <b>1 給与の見直し</b>                    |                                                                                                               | <b>579</b>      | <b>17,078</b>  | <b>17,078</b>  | <b>17,078</b>  | <b>2,315</b>   | <b>2,315</b>   | <b>56,443</b>  |
| 一般職の給与                             | 2018年4月から実施している一般職の給与削減の取組に追加して、2019年4月から部長級及び課長級の管理職手当の更なる削減を実施する。(特別会計計上分等を含む。)                             | 0               | 12,699         | 12,699         | 12,699         | 0              | 0              | 38,097         |
| 特別職の給与                             | 2018年4月から実施している特別職の給料月額及び期末手当削減の取組に追加して、2019年4月から、給料月額について更なる削減を実施する。<br>(市長:30%削減→35%削減、副市長・教育長:20%削減→25%削減) | 0               | 2,064          | 2,064          | 2,064          | 0              | 0              | 6,192          |
| 職員旅費                               | 他団体との水準比較等を踏まえ、旅費のうち、日当及び宿泊料等の水準及び運用方法を見直す。                                                                   | 579             | 2,315          | 2,315          | 2,315          | 2,315          | 2,315          | 12,154         |
| <b>2 組織・人員体制の見直し</b>               |                                                                                                               | <b>0</b>        | <b>9,546</b>   | <b>9,546</b>   | <b>18,770</b>  | <b>20,468</b>  | <b>23,542</b>  | <b>81,872</b>  |
| 学校校務員の体制                           | 大阪府内市町村の約6割が民間委託を導入しており、国においても民間委託を前提とする財源措置がなされていることから、正規職員配置による直営方式を改め、段階的に非正規化又は民間委託化を進める。                 | 0               | 9,546          | 9,546          | 18,770         | 20,468         | 23,542         | 81,872         |
| <b>3 企業会計への繰出金、一部事務組合への負担金の見直し</b> |                                                                                                               | <b>0</b>        | <b>394,246</b> | <b>55,562</b>  | <b>55,562</b>  | <b>121,613</b> | <b>121,613</b> | <b>748,596</b> |
| 下水道事業会計への繰出金                       | 会計間の負担のあり方を見直し、下水道事業の累積資金不足解消については、上水道事業会計からの貸付金により対応する。                                                      | 0               | 394,246        | 0              | 0              | 0              | 0              | 394,246        |
| 岸貝清掃施設組合への分賦金                      | 岸貝清掃施設組合において、受益と負担の原則に基づき、ごみ処分手数料の段階的な見直しを実施(ごみ排出者が許可業者に委託して処分場へ搬入する際の減免制度など)                                 | 0               | 0              | 55,562         | 55,562         | 121,613        | 121,613        | 354,350        |
| <b>4 歳入確保の取組強化</b>                 |                                                                                                               | <b>273,526</b>  | <b>178,207</b> | <b>134,656</b> | <b>132,608</b> | <b>21,874</b>  | <b>21,429</b>  | <b>762,300</b> |
| ふるさと寄附                             | 本市の地域資源の積極的なPRや民間活用の推進等により、ふるさと寄附の増額確保に向けて取り組む。                                                               | 192,526         | 57,606         | -              | -              | -              | -              | 250,132        |

| 項目                       | 取組内容                                                                                                                                                                                                                                                         | 取組効果額           |               |                |               |               |               |                |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|                          |                                                                                                                                                                                                                                                              | 集中改革期間における取組効果額 |               |                |               | (単位:千円)       |               |                |
|                          |                                                                                                                                                                                                                                                              | 2018年度          | 2019年度        | 2020年度         | 2021年度        | 2022年度        | 2023年度        | 合計             |
| 広告収入                     | 新たな広告媒体の開拓や協力事業者の確保に取り組み、広告収入の増額確保を図る。                                                                                                                                                                                                                       | 0               | 3,694         | 4,730          | 4,730         | 1,870         | 1,870         | 16,894         |
| 自動販売機設置への競争入札導入          | 施設利用者の利便性向上と市有財産の有効活用による財源確保を目的として、市有施設への自販機設置促進と設置事業者選定における競争入札導入に取り組む。                                                                                                                                                                                     | 0               | 17,764        | 28,986         | 28,986        | 28,986        | 28,986        | 133,708        |
| 行政改革推進債等の活用              | 市政運営の安定を維持するため、直面する収支不足に確実に対応するための資金手当として、行財政改革の取組効果を活用して、行政改革推進債等を発行する。                                                                                                                                                                                     | 81,000          | 99,143        | 98,010         | 96,712        | ▲ 11,162      | ▲ 11,607      | 352,096        |
| 受益者負担の適正化                | 2016年5月に策定した「岸和田市受益者負担基本方針」に基づき、統一した方針及び基準のもと、公の施設の使用料等の適正化を進める。                                                                                                                                                                                             | 0               | 0             | 2,930          | 2,180         | 2,180         | 2,180         | 9,470          |
| <b>5 公共施設マネジメントの取組強化</b> |                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>0</b>        | <b>0</b>      | <b>201,105</b> | <b>21,925</b> | <b>21,925</b> | <b>21,925</b> | <b>266,880</b> |
| 産業会館                     | 社会情勢の変化等に伴い施設利用の需要が低下するとともに、代替機能を果たす施設の整備が図られ、施設の稼働率が低い状況が継続している。施設の老朽化に伴い今後多額の維持保全費が必要となることも踏まえ、費用対効果の観点から、施設を廃止する。                                                                                                                                         | 0               | 0             | 201,105        | 21,925        | 21,925        | 21,925        | 266,880        |
| <b>6 施設の管理運営コストの削減</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>4,640</b>    | <b>53,788</b> | <b>62,012</b>  | <b>60,846</b> | <b>62,241</b> | <b>62,845</b> | <b>306,372</b> |
| 施設の管理運営コスト               | ①機械警備の導入を図るほか、施設の管理方法について見直し、コスト削減を図る。<br>【対象施設:文化会館、保健センター、産業高校、メディカルセンターほか】<br>②指定管理施設の管理運営の見直しにより、コスト削減を図る。<br>【対象施設:公園、スポーツ施設、福祉総合センターほか】<br>③電力調達における競争入札導入施設の拡大などに取り組み、電力使用料金の節減を図る。<br>④コスト削減の観点を踏まえ、市有施設の照明のLED化などに取り組み、省エネ化を推進する。【対象施設:学校施設、交通安全灯等】 | 4,640           | 53,788        | 62,012         | 60,846        | 62,241        | 62,845        | 306,372        |

| 項目                         | 取組内容                                                                                                                                        | 取組効果額           |        |        |        |         |        |         |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|
|                            |                                                                                                                                             | 集中改革期間における取組効果額 |        |        |        | (単位:千円) |        |         |
|                            |                                                                                                                                             | 2018年度          | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度  | 2023年度 | 合計      |
| 7 民間事業主体への公費支援のあり方の見直し     |                                                                                                                                             | 0               | 28,318 | 31,836 | 37,356 | 37,356  | 37,356 | 172,222 |
| 老人クラブ運営助成                  | 地区福祉委員会が実施している見守り訪問事業と事業手法や対象者が一部重複しているため、是正を図る。市単独補助について、介護保険制度の財源を活用するなど、財政負担の軽減に向けて段階的に見直す。                                              | 0               | 1,168  | 1,168  | 1,168  | 1,168   | 1,168  | 5,840   |
| 地域福祉活動事業補助金<br>社会福祉協議会支援事業 | 市と社会福祉協議会の役割範囲や市から社会福祉協議会に対する公費支援のあり方について検証し、より効果的かつ効率的な制度として再構築する。                                                                         | 0               | 0      | 2,638  | 2,638  | 2,638   | 2,638  | 10,552  |
| 社会福祉法人への市単独補助              | 社会福祉事業は国が設計した報酬体系や公費支援制度により運営することが基本であること、「補助制度において経営主体による差異を設けないこと」とする国の要請に沿った制度運用となっていないことから、市単独施策として実施している社会福祉法人に対する運営補助金及び施設整備補助金を廃止する。 | 0               | 20,250 | 20,250 | 20,250 | 20,250  | 20,250 | 101,250 |
| 看護師等養成所への運営補助              | 市外の医療機関に就職する卒業生が大半であること、他団体の助成制度と比較しても助成額が高いことを踏まえ、補助制度を再構築する。                                                                              | 0               | 4,400  | 5,280  | 10,800 | 10,800  | 10,800 | 42,080  |
| 勤労者互助会支援事業                 | 国庫補助制度の廃止後、市単独施策として市費負担を増額して支援してきたが、他団体における本事業に係る公費負担の状況等を踏まえ、市費負担を国庫補助制度廃止前の水準にまで戻す。                                                       | 0               | 2,500  | 2,500  | 2,500  | 2,500   | 2,500  | 12,500  |
| 8 「改革の視点」に基づく施策の見直し        |                                                                                                                                             | 0               | 43,984 | 48,384 | 48,384 | 48,384  | 48,384 | 237,520 |
| 職員福利厚生事業                   | 他団体の取組状況を踏まえ、職員(教職員を含む)福利厚生事業への公費支援を廃止する。                                                                                                   | 0               | 10,862 | 10,862 | 10,862 | 10,862  | 10,862 | 54,310  |
| テレビ市政だより                   | インターネットの普及等により広報手段が多様化するなか、所期の目的は一定果たされたと考えられることから、テレビ市政だよりを廃止する。                                                                           | 0               | 8,907  | 8,907  | 8,907  | 8,907   | 8,907  | 44,535  |
| 都市政策調査研究事業                 | 都市政策研究のうち、専門研究を休止し、研究成果を活かした施策の具体化に重点を移す。                                                                                                   | 0               | 3,275  | 3,275  | 3,275  | 3,275   | 3,275  | 16,375  |
| 平和推進事業                     | 受益者負担の適正化の観点を踏まえ、平和バスツアーの参加者負担を見直す。                                                                                                         | 0               | 200    | 200    | 200    | 200     | 200    | 1,000   |
| 高齢者世帯への 緊急通報機設置事業          | 事業の趣旨・目的を踏まえ、事業費の一部を介護保険事業特別会計に計上する。                                                                                                        | 0               | 1,666  | 1,666  | 1,666  | 1,666   | 1,666  | 8,330   |
| 福祉機器・介護用品展示事業              | 民間において同様のサービスが提供されていること、都道府県レベルで同様の事業が実施されていることから、市の役割の最適化の観点から、本事業を廃止する。                                                                   | 0               | 2,250  | 2,250  | 2,250  | 2,250   | 2,250  | 11,250  |

| 項目                         | 取組内容                                                                                                                                                                                                                                                               | 取組効果額           |         |         |         |         |         |           |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                    | 集中改革期間における取組効果額 |         |         |         | (単位:千円) |         |           |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2018年度          | 2019年度  | 2020年度  | 2021年度  | 2022年度  | 2023年度  | 合計        |
| 夏期障害児学童保育                  | 児童福祉法の改正により創設された放課後デイサービス事業を実施する事業所が増加したことにより民間によるサービスの提供体制が整備されてきたことから、夏期障害児学童保育は廃止する。                                                                                                                                                                            | 0               | 3,628   | 3,628   | 3,628   | 3,628   | 3,628   | 18,140    |
| 産業フェアへの公費支援                | 市内商工業者の製造、販売する商品、製品、技術を広く紹介し、販路・取引の拡大に繋げるという事業目的との関連において、効果が明確に現れていないことから、産業フェアへの公費支援を廃止する。                                                                                                                                                                        | 0               | 0       | 4,000   | 4,000   | 4,000   | 4,000   | 16,000    |
| 観光振興施策                     | ①菊花大会については、参加者が特定団体の加入者に限定されている側面があるため、公費支援を廃止する。<br>②カーネーション関連事業は、観光振興や集客に一定の効果をあげてきたものの、近年その効果が限定的になっていることから、一定の役割は果たしたものと判断し、廃止する。<br>③観光案内所の機能の充実と利用者の増加を図るため、土産物の販売等のサービス向上に取り組む。<br>④だんじり祭に係る各地区への補助金について、地区ごとの不均衡の是正を図る。見直しにより生み出した財源を活用して、だんじり祭の後方支援を拡充する。 | 0               | 4,900   | 5,300   | 5,300   | 5,300   | 5,300   | 26,100    |
| 木造住宅除却補助金                  | 空き家対策の重要性に鑑み、木造住宅除却補助を、国の「空き家再生等推進事業」に基づく空き家対策事業として再構築する。                                                                                                                                                                                                          | 0               | 2,600   | 2,600   | 2,600   | 2,600   | 2,600   | 13,000    |
| 高齢者大学の社会見学                 | 高齢者大学の社会見学の参加者の交通費について、受益と負担の適正化の観点から見直す。                                                                                                                                                                                                                          | 0               | 2,196   | 2,196   | 2,196   | 2,196   | 2,196   | 10,980    |
| 市民体育大会                     | 受益者負担の観点を踏まえ、市民体育大会の公費負担を適正な水準に見直す。                                                                                                                                                                                                                                | 0               | 3,500   | 3,500   | 3,500   | 3,500   | 3,500   | 17,500    |
| 直面する収支不足に対応するための取組 財政効果額 計 |                                                                                                                                                                                                                                                                    | 278,745         | 725,167 | 560,179 | 392,529 | 336,176 | 339,409 | 2,632,205 |



## (2) 持続可能な市政運営を実現するための取組

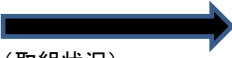
※行財政再建プラン【2019年3月版】に基づく追加の取組方策

| 行財政再建プラン【2019年3月版】        |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                            | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |    |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                        | 方向性及び考え方                                                                                                                                                                                                                                                    | スケジュール                                                                                                     | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 方針決定等 | 実施 |
| 1 幼児教育保育のあり方の見直し          |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |    |
| 【001】<br>幼児教育と保育のあり方      | (方向性)<br>①0歳から5歳までの就学前の子どもに対する幼児教育・保育のあり方について一体的に検討を進める。<br>②市内就学前施設の配置バランスを考慮した教育・保育施設の再配置を推進する。<br>③市立幼稚園及び市立保育所の認定こども園化及び民営化を進める。<br><br>(考え方)<br>幼児教育・保育に係る需要の動向や、幼稚園と保育所で提供されるサービスの同質化が進められている状況を踏まえ、本市の0歳から5歳までの就学前の子どもに対する幼児教育・保育のあり方について一体的に検討を進める。 | ・2019年1月、庁内に関係3部で構成する専門委員会を設置<br><br>・2019年度に市立幼稚園・保育所の再編等について諮問する附属機関を設置<br><br>・2019年度市立幼稚園・保育所の再編計画案を策定 | <br>(取組状況)<br>8月 「岸和田市立幼稚園及び保育所あり方検討委員会」に諮問<br>10月 「岸和田市立幼稚園及び保育所あり方検討委員会」から答申<br>11月 「岸和田市立幼稚園及び保育所再編方針」(案)についてパブリックコメントを実施<br>12月 「岸和田市立幼稚園及び保育所再編方針」を策定・公表<br>1月 「岸和田市立幼稚園及び保育所再編方針」の市民説明会を実施<br>2月 「岸和田市市立幼稚園及び保育所再編個別計画(第一期)」(案)を策定<br><br>(今後(次年度)の予定又は目標)<br>・岸和田市立幼稚園及び保育所の再編について引き続き取り組む |       |    |
| 2 小中学校の規模の適正化と適正配置の推進     |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |    |
| 【002】<br>小中学校の規模の適正化と適正配置 | (方向性)<br>学校規模の適正化と適正配置を推進する。<br><br>(考え方)<br>ピーク時と比較して児童生徒数が半減し、学級数の減少が進行する小中学校について、教育環境に与える影響等を踏まえ、規模の適正化と適正配置を推進する。                                                                                                                                       | ・2018年10月、「岸和田市立小中学校等規模及び配置適正化審議会」(以下、「審議会」)を設置<br><br>・2019年度末までに審議会からの答申を踏まえ、小中学校の規模適正化及び適正配置の実施方針を策定    | <br>(取組状況)<br>10月 「岸和田市立小中学校等規模及び配置適正化審議会」から答申<br>2月 「岸和田市立小中学校の適正規模及び適正配置基本方針」(案)を策定、パブリックコメントを実施<br>3月 「岸和田市立小中学校の適正規模及び適正配置基本方針」を策定・公表<br><br>(今後(次年度)の予定又は目標)<br>・基本方針の市民説明会を実施<br>・「適正規模及び適正配置実施計画(案)」を策定<br>・実施計画(案)に基づき地元説明等を実施                                                            |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                          | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |    |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                       | 方向性及び考え方                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | スケジュール                                                                                                   | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 方針決定等 | 実施 |
| 3 公共施設マネジメントの取組の強化       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |    |
| 【003】<br>文化会館、浪切ホール、自泉会館 | <p>(方向性)<br/>文化施設・ホールのあり方全般について再検証し、施設のあり方を決定する。</p> <p>(考え方)<br/>文化施設・ホール全体で見ると、市の財政規模に比して大きな施設規模を有している状況にあり、文化施設全体のあり方について再検証が必要である。<br/>①文化会館については、施設の管理運営コストの削減と指定管理者制度の導入に向けて検討を進める。<br/>②浪切ホールについては、売却や指定管理のあり方の見直しも含め、更なる民間活力の活用による活性化とコスト削減に向けて、検討を進める。<br/>③自泉会館については、周辺の観光資源との連携促進と民間活用による活性化に向けて検討を進める。</p> | <p>・2019年度半ばまでに、浪切ホールの民間活用についてサウンディング調査を実施する。</p> <p>・2020年度までに実施方針を決定し、公共施設等総合管理計画に基づく個別施設計画に反映させる。</p> |  <p>(取組状況)</p> <p>①「文化会館」</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・施設管理の実績がある企業へ個別ヒアリングを実施</li> <li>・施設規模や人口規模が類似する自治体の施設管理状況を調査</li> <li>・指定管理導入も視野に入れた経費シュミレーションを実施</li> </ul> <p>②「浪切ホール」</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・国主催の「官民連携事業の推進のための地方プラットホーム近畿ブロックサウンディング」に参加(11月)</li> <li>・金融、不動産、施設管理企業へと個別ヒアリングを実施</li> </ul> <p>③「自泉会館」</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・耐震診断を実施(建物自体は問題なし)</li> <li>・現指定管理者と周辺の観光施設との連携について協議</li> </ul> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)</p> <p>①「文化会館」</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・施設の管理運営コストの削減と指定管理者制度の導入も視野に引き続き、関係各課と協議</li> </ul> <p>②「浪切ホール」</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和2年度中に方針を決定するために引き続き関係各課と協議</li> </ul> <p>③「自泉会館」</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和3年度の指定管理者公募に向けて関係各課と調整</li> </ul> |       |    |
| 【004】<br>高齢者ふれあいセンター朝陽   | <p>(方向性)<br/>他の公共施設との機能集約を含め、施設のあり方について検討を進める。</p> <p>(考え方)<br/>他の公共施設との機能集約を含め、今後のあり方の検討を進める。</p>                                                                                                                                                                                                                     | <p>・2020年度までに実施方針を決定し、公共施設等総合管理計画に基づく個別施設計画に反映させる。</p>                                                   |  <p>(取組状況)</p> <p>他の公共施設との機能集約による統合の可能性を関係課と協議</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・高齢者ふれあいセンター朝陽の機能整理と隣接するデイサービス施設の活用について一体的に検討</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |    |

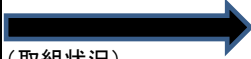
| 行財政再建プラン【2019年3月版】 |                                                                                                                                              |                                                 | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                             |       |    |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                 | 方向性及び考え方                                                                                                                                     | スケジュール                                          | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                      | 方針決定等 | 実施 |
| 【005】<br>チビッコホーム   | <p>(方向性)<br/>学校施設の利活用を基本として、待機児童の早期解消を図る。</p> <p>(考え方)<br/>余裕教室等の活用による夏期臨時ホームの増設など、学校施設の利活用を基本として、待機児童の早期解消を図る。</p>                          | ・2019年度から夏期臨時ホームを5箇所開設                          |  <p>(取組状況)<br/>・5校区(常盤・城内・東光・光明・大宮)で7ホームの夏期臨時ホームを開設(7～8月)</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>・5校区に新条小学校を加えた6校区で8ホームの夏期臨時ホームの開設をめざす<br/>・引き続き、実施場所及び支援員・補助員の確保に努める</p>                       |       |    |
| 【006】<br>産業会館      | <p>(方向性)<br/>廃止も含め、施設の今後のあり方について抜本的な見直しを進める。</p> <p>(考え方)<br/>社会情勢の変化等に伴い施設利用の需要が低下し、稼働率が低い状況が続いている。利活用促進の方策が見当たらない場合は、廃止も含む抜本的な見直しを進める。</p> | ・2020年度までに実施方針を決定し、公共施設等総合管理計画に基づく個別施設計画に反映させる。 |  <p>(取組状況)<br/>6月 令和元年第2回定例会に産業会館廃止条例案を提出(可決)<br/>8月 議会の議決を条件とした仮契約の締結<br/>12月 令和元年第4回定例会に、財産処分の議案を提出(可決)</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>・令和2年4月1日付けにて用途廃止後、財産を処分<br/>・代金受領後、所有権を移転</p> |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】 |                                                                                                                                                                                                          |                                                   | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |    |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                 | 方向性及び考え方                                                                                                                                                                                                 | スケジュール                                            | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 方針決定等 | 実施 |
| 【007】<br>牛滝温泉やすらぎ荘 | <p>(方向性)<br/>観光レクリエーション拠点としての環境整備と賑わいの創出を図るため、民間運営に向けた取組を進める。</p> <p>(考え方)<br/>施設利用者の減少が継続していること、施設の老朽化が著しく進行し、今後多額の資本投下が必要となることを踏まえ、公の施設としては廃止し、本市の観光レクリエーション拠点としての環境整備と賑わいの創出を図るため、民間運営に向けた取組を進める。</p> | <p>・2018年度 民間運営事業者募集・決定</p> <p>・2019年度 民間運営開始</p> |  <p>(取組状況)<br/>・民間事業者の管理・運営によるリニューアルオープン(5月)<br/>・山手地域の賑わい拠点として「牛滝山もみじまつり」と連携</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>民間事業者と連携し、本市の観光レクリエーション拠点としてさらなる賑わいの創出を図る</p>                                                                                                                                                            |       |    |
| 【008】<br>市営住宅      | <p>(方向性)<br/>市営住宅の計画戸数の縮小を検討する。</p> <p>(考え方)<br/>今後の人口減少の傾向や民間住宅の供給状況を踏まえ、「岸和田市営住宅ストック総合活用計画」(以下、「計画」という。)における計画戸数の需要予測を見直し、計画戸数の縮小を検討する。</p>                                                            | <p>・2018年度末までに、計画戸数を縮小する方針に基づき、計画の中間見直しを行う。</p>   |  <p>(取組状況)<br/>・住宅ストックの効率的かつ円滑な更新を図るため、4月に「岸和田市営住宅ストック総合活用計画」の中間見直しを実施<br/>・市営大宮住宅及び岸野住宅について、地震に対する安全性の確保及び長寿命化を図るため、耐震診断を実施</p> <p>6月 耐震診断業務委託の補正予算議案提出(可決)<br/>9月 耐震診断業務委託の契約<br/>1月 耐震診断の結果、全ての住棟で「耐震性あり」と判明<br/>2月～3月 耐震診断の結果を踏まえ、計画の一部修正</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>・市営住宅の長寿命化の方向性について検討し、改善計画、事業実施計画を策定</p> |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】 |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                      | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |    |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                 | 方向性及び考え方                                                                                                                                                                   | スケジュール                                                                                                                               | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 方針決定等 | 実施 |
| 【009】<br>学校施設の複合化  | <p>(方向性)<br/>学校教育施設の複合化を推進し、施設の有効活用を図る。</p> <p>(考え方)<br/>学校教育施設の複合化を推進し、児童生徒の教育環境の向上と地域住民との交流促進を図るとともに、施設の有効活用を進める。(生涯学習や地域コミュニティの拠点等としての活用を検討する。)</p>                     | <p>・令和元年度～ 実施<br/>(夏期臨時チビッコホーム増設)</p>                                                                                                |  <p>(取組状況)<br/>学校教育施設の複合化を推進し、施設の有効活用を図るため、「余裕教室有効活用基本方針」を策定</p> <p>9月 学校施設の複合化庁内検討会議<br/>2月 学校施設の有効活用検討</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>・新たに新条小学校において夏期臨時チビッコホームの開設をめざす<br/>・「余裕教室有効活用基本方針」に基づき、転用可能教室数を示し、学校教育施設の複合化を推進し、施設の有効活用を図る</p>                                                  |       |    |
| 【010】<br>産業高校      | <p>(方向性)<br/>今後の産業高校のあり方について、検討を進める。</p> <p>(考え方)<br/>社会情勢の変化を踏まえ、産業高校の意義・役割について再検証した上で、今後のあり方について検討を進める。老朽化が著しく進行している第2体育館については、近い将来に耐用年数が経過することを踏まえ、早急に今後の取扱方針を決定する。</p> | <p>・2018年度から第2体育館について検討に着手<br/>・2019年度に第2体育館の取扱方針決定<br/>・2019年度に「産業高校のあり方」について検討するため、産業教育審議会に諮問<br/>・「産業高校のあり方」については集中改革期間中に方針決定</p> |  <p>(取組状況)<br/>時代の変化にあった実業教育のあり方、地域の実情や生徒の多様性を踏まえた教育活動のあり方などを含めた岸和田市立産業高等学校の今後の教育について審議会へ諮った</p> <p>6月 「岸和田市産業教育審議会」に諮問<br/>2月 「岸和田市産業教育審議会」から答申</p> <p>第2体育館について、利用実態等の状況を把握し、今後の取扱いについて検討を実施</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>・産業教育審議会の答申を受け、集中改革期間中に方針を決定<br/>・第2体育館の取扱いを令和2年度に方針を決定</p> |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】 |                                                                                                                                                                   |                                                        | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |    |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                 | 方向性及び考え方                                                                                                                                                          | スケジュール                                                 | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 方針決定等 | 実施 |
| 【011】<br>公民館       | <p>(方向性)<br/>機能集約を含め、今後の施設のあり方について検討を進める。</p> <p>(考え方)<br/>老朽化が著しく進行している公民館について、館が果たしている機能を整理した上で、機能集約を含め、今後のあり方について検討を進める。</p>                                   | <p>・2020年度までに実施方針を決定し、公共施設等総合管理計画に基づく個別施設計画に反映させる。</p> |  <p>(取組状況)<br/>・社会教育に求められる役割や今後の社会情勢を見据え、本市の社会教育を含む住民一人ひとりのあらゆる学習活動の促進を図り、住民主体のまちづくりを「学び」を通じて促進していくことを目的とした公民館等のあり方について基本方針を検討<br/>・学校施設開放や他の公共施設などを活用して、学習活動の場とするよう関係課と調整し、より地域特性を生かした事業展開を図る</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>・生涯学習審議会において施設のあり方の方針について意見聴取<br/>・基本方針が確定後、実施方針を決定</p> |       |    |
| 【012】<br>市民プール     | <p>(方向性)<br/>利用者が大幅に減少し、施設の老朽化が著しく進行している市民プールの集約再編を進める。</p> <p>(考え方)<br/>社会情勢の変化に伴い一般利用者が大幅に減少し、施設の老朽化が著しく進行している市民プールについて、学校プールとしての機能を含め、機能の整理をした上で、集約再編を進める。</p> | <p>・2020年度までに実施方針を決定し、公共施設等総合管理計画に基づく個別施設計画に反映させる。</p> |  <p>(取組状況)<br/>・5月～12月 公共建築マネジメント課、学校教育課と協議<br/>・屋外プールと屋内プールの費用比較を検証<br/>・学校水泳授業の確保について、児童・生徒数をもとに検証<br/>・学校水泳授業の受入れについて、民間事業者にヒアリング</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>・実施方針を決定<br/>・決定した方針に基づき、取組を進める</p>                                                                               |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】          |                                                                                                                                                           |                                                        | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                         |       |    |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                          | 方向性及び考え方                                                                                                                                                  | スケジュール                                                 | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                  | 方針決定等 | 実施 |
| 【013】<br>屋内体育施設<br>(市民体育館等) | <p>(方向性)<br/>市民体育館等の屋内体育施設について、集約による建替えを含め、今後のあり方の検討を進める。</p> <p>(考え方)<br/>老朽化が著しく進行し、耐震性がない屋内体育施設について、集約による建替えを含め、今後のあり方の検討を進める。</p>                     | <p>・2020年度までに実施方針を決定し、公共施設等総合管理計画に基づく個別施設計画に反映させる。</p> |  <p>(取組状況)<br/>・集約による建替えを含め、今後のあり方を検討中</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>・実施方針を決定<br/>・決定した方針に基づき、取組を進める</p>                                                                           |       |    |
| 【014】<br>青少年広場・運動広場         | <p>(方向性)<br/>青少年広場及び運動広場について、有料化や廃止を含め、今後のあり方の検討を進める。</p> <p>(考え方)<br/>施設の利用状況、費用対効果、受益者負担の適正化等の観点から、青少年広場及び運動広場のあり方について再検証し、有料化や廃止を含め、今後のあり方の検討を進める。</p> | <p>・2020年度までに実施方針を決定し、公共施設等総合管理計画に基づく個別施設計画に反映させる。</p> |  <p>(取組状況)<br/>・有料施設(運動広場・テニスコート)のあり方について検証を実施<br/>・無料施設(青少年広場)については、学校施設の第2運動場として設置された箇所もあることから、その必要性について再検証を実施</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>・実施方針を決定<br/>・決定した方針に基づき、取組を進める</p> |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】 |                                                                                                                                            |                                                        | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |    |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                 | 方向性及び考え方                                                                                                                                   | スケジュール                                                 | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 方針決定等 | 実施 |
| 【015】<br>自然資料館     | <p>(方向性)<br/>施設のあり方について検討を進める。</p> <p>(考え方)<br/>本市の教育や自然環境保全への効果を再検証した上で、運営面における見直しを含め、今後のあり方の見直しを検討する。</p>                                | <p>・2018年度 検討<br/>・2019年度 検証・方針案決定<br/>2020年度 方針決定</p> |  <p>(取組状況)<br/>・教育、自然環境、メディア等へのPR活動状況等の効果検証を実施<br/>・類似施設の運営状況の情報収集・事例研究を実施<br/>・きしわだ自然資料館条例を改定(10月)<br/>(多目的ホールの使用料を改定するとともに、目的外利用へ拡大)</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>・引き続き、他施設の運営状況の調査・研究<br/>・機能面等も含めて他の施設との複合化の可能性を調査・研究<br/>・今後の施設のあり方を方針決定</p> |       |    |
| 【016】<br>図書館       | <p>(方向性)<br/>管理運営への新たな民間活力の導入を含め、今後の施設のあり方について検討を進める。</p> <p>(考え方)<br/>分館窓口業務の委託化に関する検証結果を踏まえ、管理運営への新たな民間活力の導入を含め、今後の施設のあり方について検討を進める。</p> | <p>・2020年度までに実施方針を決定し、公共施設等総合管理計画に基づく個別施設計画に反映させる。</p> |  <p>(取組状況)<br/>・自動車文庫業務及び分館窓口等業務委託の効果等について検証しつつ、今後の施設のあり方について検討を実施<br/>・他自治体の先進事例等の調査・研究<br/>・本館業務、5分館の窓口業務及び自動車文庫業務の役割や連携について、改めて点検を実施</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>・検証結果等をもとに方針を決定</p>                                                          |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】          |                                                                                                                                             |                                        | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |    |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                          | 方向性及び考え方                                                                                                                                    | スケジュール                                 | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 方針決定等 | 実施 |
| 4 民間活力の活用推進と組織・人員体制の見直し     |                                                                                                                                             |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |    |
| 【017】<br>窓口業務のワンストップ化と民間委託化 | <p>(方向性)<br/>新庁舎建設の検討に併せて、市役所窓口業務のワンストップ化と民間委託化について検討する。</p> <p>(考え方)<br/>質の高い行政サービスを効率的に提供するため、新庁舎建設後の市役所窓口業務のワンストップ化と民間委託化について検討を進める。</p> | ・新庁舎建設の検討と合わせて検討を進め、2019年度を目途に方針を決定する。 |  <p>(取組状況)<br/>新庁舎へ導入を図る窓口機能の方向性について検討し、岸和田市新庁舎整備基本計画を策定</p> <p>6～9月 岸和田市新庁舎建替えに関する職員ワークショップを実施<br/>7～8月 岸和田市新庁舎建替えに関する市民ワークショップを実施<br/>7～9月 庁舎建替庁内検討委員会作業部会(窓口部会)を実施<br/>3月 新庁舎整備基本計画を策定</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>・新庁舎のデザインビルド(基本・実施設計一括型)のプロポーザルを実施<br/>・業務の効率化に向け、窓口ワンストップ化と民間委託やICT化への対応を検討し、方針を決定</p> |       |    |
| 【018】<br>斎場の管理運営            | <p>(方向性)<br/>斎場の管理運営への民間活力導入と、火葬手数料の適正化を進める。</p> <p>(考え方)<br/>新斎場の開設に合わせて管理運営に民間活力を導入するとともに、火葬手数料の料金設定の適正化を図る。</p>                          | ・2018年度～ 検討<br>方針決定                    |  <p>(取組状況)<br/>火葬手数料の適正化については、条例改正を行うなど、令和2年4月から実施の実施に向けて必要な整備を図った。</p> <p>12月 令和元年第4回定例会に議案提出(可決)<br/>3月 「広報きしわだ」にて料金改定を周知</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>・新斎場の開設に合わせて管理運営に民間活力の導入についても、併せて協議を行い、検討を進める</p>                                                                                                     |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                 | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |    |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                   | 方向性及び考え方                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | スケジュール                                                          | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 方針決定等 | 実施 |
| 【019】<br>ごみ収集        | <p>(方向性)<br/>①8%の直営によるごみ収集体制の必要性及び効率化について検証を進め、コスト削減に向けた見直しに取り組む。<br/>②家庭系ごみ収集業務委託のあり方について検証を進め、課題を整理した上で、コスト削減に向けた見直しに取り組む。一定周期に、委託料が適正な水準にあるか検証し、適正に改定する仕組みを導入する。</p> <p>(考え方)<br/>本市は、他団体と比較して、ごみの収集処理に多額の経費を要している。コスト削減に向けて、徹底的な検証と見直しが必要である。<br/>8%の直営によるごみ収集体制の必要性及び効率化並びに家庭系ごみ収集業務委託料の水準、算定方法等について検証を進め、課題を整理した上で、コスト削減を含む適正化に取り組む。</p> | <p>・2018年度～ 検証<br/>・2019年度 方針決定</p>                             |  <p>(取組状況)<br/>①災害時の対応など必要性について検討<br/>②平成27年度から令和元年度の5年間にわたり、9円づつ、計45円の委託料の見直しを実施。その後も、他団体の状況把握など実施。</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>①令和2年度に災害廃棄物処理計画の策定を予定しており、その中で直営の役割なども、引き続き検証する<br/>②引き続き、独自の検証や他団体の事例把握を行い課題整理を行う</p>    |       |    |
| 【020】<br>障害者相談支援事業委託 | <p>(方向性)<br/>障害者相談支援事業の委託料の縮減に取り組むとともに、基幹相談支援センターの民間委託化を検討する。</p> <p>(考え方)<br/>障害者相談支援事業の委託料の水準について、受託事業者間で不均衡が生じていること、他団体と比較して高額であることから適正化を進める。また、公民の役割分担の適正化の観点から、基幹相談支援センターの民間委託化を検討する。</p>                                                                                                                                                 | <p>・2018年度～ 検討<br/>・2019年度 障害者相談体制の再構築と委託料の水準見直しについて方針を決定する</p> |  <p>(取組状況)<br/>昨年とりまとめられた、岸和田市障害者自立支援協議会「相談支援体制のあり方検討会」からの「岸和田市相談支援体制のあり方について(報告及び提言)」の趣旨を踏まえ、相談支援事業所等との意見交換を経て、相談体制の再構築等に関する方向性を定めた。</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>定めた再構築等に関する方向性に沿って、基幹相談支援機能を含む相談支援事業の委託の要件等について引き続き検討</p> |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】    |                                                                                                                                                                           |                                                    | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |    |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                    | 方向性及び考え方                                                                                                                                                                  | スケジュール                                             | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 方針決定等 | 実施 |
| 【021】<br>公立保育所の人員体制   | <p>(方向性)<br/>公立保育所の人員体制の見直しを進める。</p> <p>(考え方)<br/>国基準を超える配置基準により高コストとなっている公立保育所の運用方法を見直し、保育士及び調理員等の配置基準を国基準を基本として改めるとともに、非正規職員の有効活用を図り、実態に即して必要な加配を行うほか、人員体制の見直しを進める。</p> | <p>・2018年度～ 検討</p> <p>・2020年度 実施</p>               |  <p>(取組状況)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・公立保育所の人員体制の見直しにあたっては、障害児加配保育士を含む人員体制として再構築する方向で検討</li> <li>・障害児加配保育士配置基準等の仕組づくりに向け検討</li> <li>・障害児加配保育士配置基準等の見直しに合わせて、全ての地域で障害児保育を受けることができる体制の構築を目指して、他団体の事例収集等を実施し、民間施設への支援策等について検討</li> </ul> <p>(今後(次年度)の予定及び目標)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・障害児加配保育士の配置基準策定後、国基準ベースで各保育所の人員体制を見直す</li> <li>・市立幼稚園及び保育所の再編に併せ、民間施設への市単独補助の見直しと調整を図りながら、新たな民間施設への支援制度を構築</li> </ul> |       |    |
| 【022】<br>城周辺の文化・観光施設等 | <p>(方向性)<br/>新たな民間活用手法の導入により、城周辺の文化・観光資源の一体的な活用による観光振興に取り組む。</p> <p>(考え方)<br/>民間活力を効果的に活用し、岸和田城、二の丸公園、岸和田だんじり会館等の城周辺の文化・観光資源の一体的な活用による、賑わいの創出に取り組む。</p>                   | <p>・2019年度に、インバウンド等の誘客を図るため、民間活用による新たな取組を実施する。</p> |  <p>(取組状況)</p> <p>7月 岸和田城周辺インバウンド観光推進に係る調査及び検証等<br/>業務委託公募型プロポーザル実施</p> <p>9月 業務委託契約締結及び受け入れ環境構築</p> <p>11月 インバウンド等送客開始</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)</p> <p>インバウンド等のさらなる誘客を図るため、岸和田城における魅力的なコンテンツの充実及び確実な送客など民間活用による取組を継続して実施</p>                                                                                                                                                                                                                 |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |    |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                  | 方向性及び考え方                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | スケジュール                           | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 方針決定等 | 実施 |
| 【023】<br>学校校務員の人員体制 | (方向性)<br>学校校務員の人員体制を見直し、非正規化又は民間委託化を進める。<br><br>(考え方)<br>学校校務員事務については、大阪府内市町村の約6割が民間委託を導入しており、国においても民間委託を前提とする財源措置がなされていることから、正規職員配置による直営方式を改め、段階的に非正規化又は民間委託化を進める。                                                                                                                                                                                | ・2018年度～ 検討・調整<br>・2019年度～ 段階的実施 | <br>(取組状況)<br>退職不補充等による学校校務員の非正規化を実施<br><br>(今後(次年度)の予定又は目標)<br>退職不補充等による学校校務員の非正規化を進める                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |    |
| 5 負担の公平性の確保         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |    |
| 【024】<br>受益者負担の適正化  | (方向性)<br>2016年5月に策定した「岸和田市受益者負担基本方針」(以下、「基本方針」)に基づき、統一した方針及び基準のもと、公の施設の使用料等の適正化を進める。基本方針に基づき、原則として下記のとおり見直しを進める。<br>①直営無料施設は2020年度から有料化<br>【対象施設: 公民館、女性C、保健C、学校施設開放事業】<br>②直営有料施設は2020年度から適正な使用料水準に改定<br>【対象施設: 文化会館、自然資料館】<br>③指定管理施設については2020年度以降各施設の指定管理の更新時期に合わせて順次改定<br><br>(考え方)<br>基本方針に基づき、統一した方針及び基準のもと、公の施設の使用料等の水準と減免制度の運用について適正化を進める。 | 左記の(方向性)に示したスケジュールに基づき取組を進める。    | <br>(取組状況)<br>公の施設の使用料水準と減免制度の運用の適正化を図るため、基本方針に基づく検証を踏まえ、2020年度使用料改定対象施設について、適正化に向けて条例改正等を実施<br><br>7・8月 施設利用者向け説明会等により周知・意見聴取<br>8・9月 令和元年第3回定例会へ関連議案を提出(可決)<br>10月～ 広報「きしわだ」、市HP等により料金改定について周知<br><br>(今後(次年度)の予定又は目標)<br>・2020年4月～ 対象施設の使用料改定を実施<br>・指定管理期間の更新等に合わせて、2021年度の使用料改定対象施設について、基本方針に基づく検証を踏まえて、方針を決定<br>・使用料改定を実施する施設について、周知や条例改正等の手続きを進める。 |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】 |                                                                                                                                          |                            | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |    |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                 | 方向性及び考え方                                                                                                                                 | スケジュール                     | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 方針決定等 | 実施 |
| 【025】<br>債権徴収体制の強化 | (方向性)<br>債権徴収部門の連携促進により債権管理の適正化を進め、負担の公平性の確保を図る。<br><br>(考え方)<br>債権徴収部門の連携促進により、情報やノウハウの共有を図り、債権管理の適正化を進める。また、債権管理の一元化について検討を進め、方針を決定する。 | ・2018年度 検討<br>・2019年度 方針決定 | <br>(取組状況)<br>徴収対策連絡会議で、一元化に向けた方向性について調査・検討を行うとともに、まずは、市が保有する債権のうち、「強制徴収公債権」を対象としてスタートさせ、一元化へ向けたルールづくりをすすめる。<br><br>6月 徴収対策連絡会議制度設計部会で債権管理一元化に関する案提示(保育料、介護保険料、後期高齢者医療保険料、国民健康保険料)、ワーキングチームの設置<br>9月 府内先進自治体へ取組状況等の調査<br>10月～ 対象となる4債権の移管条件の検討<br>2月 先進自治体へ視察<br><br>(今後(次年度)の予定又は目標)<br>・移管する債権の条件を最終調整<br>・事務要領等の作成、規則の制定・改正<br>・令和2年度 一元化へ向けた組織(財務部納税課債権管理担当)を設置 |       |    |
| 6 広域行政の推進          |                                                                                                                                          |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |    |
| 【026】<br>斎場整備・運営   | (方向性)<br>広域化にかかる課題等に関して多角的に検討する。<br><br>(考え方)<br>施設整備費と長期的な管理運用コストの抑制、災害時における対応等の斎場の広域化に関わる課題等について多角的に検証を進める。                            | ・2018年度～ 検討<br>方針決定        | <br>(取組状況)<br>7月 岸和田市貝塚市による斎場の広域連携手法の調査及び研究業務委託の指名競争入札を実施<br>12月 岸和田市立斎場建替調査検討会議を実施<br>3月 調査及び研究業務委託の報告書により算出した施設整備費や長期的な管理運用コスト・災害時の対応についても検討した上で共同設置若しくは各市単独設置のいずれが双方にとって有益な形態となるか検討・協議を実施<br><br>(今後(次年度)の予定又は目標)<br>・今後増加する火葬需要に安定的に対応するとともに、老朽化した施設の更新に早期に実施するため、引き続き、広域連携の可否、具体的な事業手法等について検討を進めるとともに、生活環境調査等を実施                                               |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】 |                                                                                                                                     |             | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |    |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                 | 方向性及び考え方                                                                                                                            | スケジュール      | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 方針決定等 | 実施 |
| 【027】<br>し尿処理      | <p>(方向性)<br/>広域化にかかる課題等に関して多角的に検討する。</p> <p>(考え方)<br/>広域処理に移行する場合の費用負担、搬入ルート、跡地の活用等の広域化に関わる課題等について多角的に検討した上で、調整を進め、早期に方向性を決定する。</p> | ・2018年度～ 検討 | <br>(取組状況)<br>大阪府が会議を調整する泉州地域し尿処理施設広域化検討会議の案に基づき、本市の受け入れ可能施設の調査など、広域化に向けた課題の整理等を行ってきた。<br><br>(今後(次年度)の予定又は目標)<br>・これまで進めてきた広域化の検討をより本格化、具体化させる                                                                            |       |    |
| 【028】<br>ごみ処理      | <p>(方向性)<br/>広域化にかかる課題等に関して多角的に検討する。</p> <p>(考え方)<br/>今後施設の維持管理に多大なコストを要することを見据えて、施設の有効活用や長期的な管理運用コスト削減の観点を踏まえ、多角的に検討を進める。</p>      | ・2018年度～ 検討 | <br>(取組状況)<br>ごみ処理に関しては、本市と貝塚市で広域処理を行ってきた。更なる広域化の検討のため、周辺市町の動向や、岸貝クリーンセンターの施設稼働状況について調査する<br><br>(今後(次年度)の予定又は目標)<br>周辺市町においても、ごみ処理の広域化が進められている状況である。本市の更なる広域化については、相手方となりうる周辺市町の広域化に係る具体的な検討が進められている状況のなか、今後の各市町の動向等を注視する |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】 |                                                                                                                 |                                        | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |    |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                 | 方向性及び考え方                                                                                                        | スケジュール                                 | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 方針決定等 | 実施 |
| 【029】<br>消防        | <p>(方向性)<br/>広域化にかかる課題等に関して多角的に検討する。</p> <p>(考え方)<br/>広域化に関わる課題等について多角的に検討し、メリット、デメリットについて慎重に検証を進め、方針を決定する。</p> | <p>・2018年度～ 検討</p> <p>・2019年度 方針決定</p> |  <p>(取組状況)<br/>広域的な消防相互応援体制の強化による住民サービスの維持・向上及び消防指令施設の整備・運用経費の削減といった財政面の効率化を目的として、岸和田市・忠岡町の消防本部ごとに実施している消防指令業務を岸和田市・忠岡町が共同で運用することについて検討を重ねた結果、令和元年11月両市町により基本合意書が締結された。</p> <p>11月 岸和田市・忠岡町消防指令業務共同運用に係る基本合意書を締結<br/>1月 岸和田市・忠岡町消防指令業務共同運用に係る連携・協力実施計画書を大阪府に提出<br/>2月 岸和田市議会・忠岡町議会にて準備経費予算案を提出</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>令和3年4月消防指令業務の共同運用開始に向けて<br/>・消防指令センターの整備<br/>・規約案及び協定書案の策定</p> |       |    |
| 【030】<br>上水道       | <p>(方向性)<br/>広域化にかかる課題等に関して多角的に検討する。</p> <p>(考え方)<br/>広域化に関わる課題等について多角的に検討する。今後の施設整備については、広域化も踏まえて、適切に判断する。</p> | <p>・2018年度～ 検討</p>                     |  <p>(取組状況)<br/>大阪広域水道企業団との統合に関して、メリット・デメリットについて多角的な検討を行う</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>令和2年度より、大阪広域水道企業団が実施する水道事業統合促進基金の活用による最適配置案の策定支援を依頼する。また、局においては、組織・人員、施設整備、維持管理、水質管理、総務系業務、営業、契約、各種システムなどについて調査を行うとともに、他の市町村の動向も注視しながら、引き続き本市の方向性を協議・検討</p>                                                                                                                                          |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】         |                                                                                                                                                                                   |                                          | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |    |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                         | 方向性及び考え方                                                                                                                                                                          | スケジュール                                   | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 方針決定等 | 実施 |
| 7 岸和田市健全な財政運営に関する条例の制定     |                                                                                                                                                                                   |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |    |
| 【031】<br>岸和田市健全な財政運営に関する条例 | (方向性)<br>持続可能な市政運営の実現に向けて、健全な財政運営に関する条例の制定に取り組む。<br><br>(考え方)<br>将来にわたり財政規律を維持し、健全で持続可能な行財政運営を確保することを基本原則とする、『(仮称)岸和田市健全な財政運営に関する条例』の制定に向けて取り組む。                                  | ・2018年度～ 検討<br>・2019年度末までに条例制定案を議会に提案    | <br>(取組状況)<br>庁内関係部課による検討会議(事務局 財政課)を重ね、健全で規律ある財政運営をめざし「岸和田市健全な財政運営に関する条例(案)」を取りまとめた<br><br>4月～7月 庁内検討会議において議論<br>8月 大意案の策定<br>10月下旬～12月 パブリックコメント<br>2月 令和2年第1回定例会に条例案を提出(可決)<br><br>(今後(次年度)の予定又は目標)<br>4月 条例施行                                                                                                                                                                                                              |       |    |
| 8 改革の視点に基づく施策の見直し          |                                                                                                                                                                                   |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |    |
| 【032】<br>補助金・負担金等の適正化      | (方向性)<br>団体への補助金・負担金等について、統一的な適正化の方針を定め、効果的で効率的な公費支援となるように見直しを進める。<br><br>(考え方)<br>2018年度に設置した「補助金・負担金等適正化委員会」からの提言を踏まえ、統一的な適正化の方針を定め、団体への補助金・負担金等について、効果的で効率的な公費支援となるように見直しを進める。 | ・2018年度 検討<br>・2019年度 方針決定<br>・2020年度 実施 | <br>(取組状況)<br>団体への補助金等をより効果的、効率的な制度とするとともに、運用の透明性と公正を確保するため、「岸和田市補助金・負担金等適正化委員会」からの提言を踏まえ、令和元年10月に「補助金・負担金等適正化基本方針」を策定。基本方針に基づき、約130の団体への補助金等について検証を実施<br><br>(スケジュール)<br>5月 委員会からの提言受理<br>10月 「岸和田市補助金・負担金等適正化基本方針」の策定<br>11月 基本方針の庁内説明会開催<br>11月～ 適正化の対象となる個別の補助金等について基本方針に基づく検証を実施<br><br>(今後(次年度)の予定)<br>基本方針に基づく検証を踏まえて、個別の補助金等の対応方針を決定し、2020年度から段階的に適正化を進める。2021年度末までに全ての補助金等についての見直しを完了し、以後3年毎に定期的に検証を行い、制度と運用の適正を確保する。 |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】    |                                                                                                                                    |                                       | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |    |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                    | 方向性及び考え方                                                                                                                           | スケジュール                                | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 方針決定等 | 実施 |
| 【033】<br>情報システムのクラウド化 | <p>(方向性)<br/>次期基幹系情報システムの更新に合わせて、情報システムのクラウド化の検討を進める。</p> <p>(考え方)<br/>新庁舎建設も見据え、次期基幹系情報システムの更新に合わせて、情報システムのクラウド化の検討を進める。</p>      | ・2018年度～ 検討                           |  <p>(取組状況)<br/>次期基幹系情報システム調達のため、ベンダー各社からのデモンストレーションなどにより、業務担当者に各社システムを確認してもらうとともに、各業務システムの機能精査を行った</p> <p>5月 業務担当者選出<br/>6月 業務担当者説明会<br/>7～8月 ベンダー4社のデモンストレーション<br/>8月 各課へのアンケート<br/>～3月 業務ごとの機能精査</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>新庁舎建設を見据えながら、クラウドを調達仕様に含めることの効果等について引き続き検討</p> |       |    |
| 【034】<br>長期債借入        | <p>(方向性)<br/>発行規模が大きい銀行引受債の借入について、借入先選定において入札を実施する。</p> <p>(考え方)<br/>大規模な投資事業等に伴う発行規模が大きい銀行引受債について、借入先選定において入札を実施し、利子負担の軽減を図る。</p> | <p>・2018年度～ 検討</p> <p>・2019年度～ 実施</p> |  <p>(取組状況)<br/>・指定金融機関の動向について庁内関係課と協議<br/>・近隣市の状況調査<br/>・競輪場改修工事及び庁舎建設事業について入札による借入実施の可否を検討</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>・入札枠の拡大の適否について検討<br/>○競輪事業改修工事<br/>・令和元年度借入は現行通りとし、令和2年度以降の借入について引き続き入札枠を拡大できるか検討<br/>○庁舎建設事業<br/>・他団体での取組状況を検証の上、関係方面と調整を行う</p>                      |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】    |                                                                                                                                                   |                                                | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |    |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                    | 方向性及び考え方                                                                                                                                          | スケジュール                                         | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 方針決定等 | 実施 |
| 【035】<br>市民活動サポートセンター | <p>(方向性)<br/>市民活動サポートセンターのあり方について見直しを進める。</p> <p>(考え方)<br/>相談等の利用実績が低い水準に留まっており、役割の整理と機能強化に向けた見直しが必要である。課題解決の具体的な方策が見出されない場合は、事業の休廃止を含めて検討する。</p> | <p>・2019年度 方針決定</p> <p>・2020年度 改善して実施又は休廃止</p> |  <p>(取組状況)</p> <p>4月 委託事業者に対し、機能強化に向けた事業の見直しを指示</p> <p>5月 市民活動サポートセンターの事業に対する評価指標を設定</p> <p>7月 センターの認知度、ニーズに関するアンケート調査を実施</p> <p>10月 4月～9月分の間接評価を実施</p> <p>1月 実績(見込み)評価を実施</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)</p> <p>・次期委託事業者選定のためのプロポーザルを実施</p> <p>・更なる機能強化へ向け、事業を継続しながら引き続き効果検証を行う</p> |       |    |
| 【036】<br>ごみ減量化事業      | <p>(方向性)<br/>資源ごみの収集コストの適正化及び古紙類の行政回収の導入可能性について検討を進める。</p> <p>(考え方)<br/>資源ごみの収集コストの適正化について、他団体との比較等により検証を進め、見直しを検討する。また、行政回収の導入可能性について検討する。</p>   | <p>・2018年度～ 検討</p> <p>・2019年度 方針決定</p>         |  <p>(取組状況)</p> <p>・組成調査を複数回実施し、再生可能な古紙の混合割合について調査</p> <p>・集団回収実施団体や府内市町村への聞き取り等調査も併せて実施</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)</p> <p>・行政回収を実施した場合、社会情勢の変化等による費用負担の課題等はある。引き続き、他団体での導入状況等を調査・研究するとともに、集団回収についても検証する</p>                                                                      |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】                  |                                                                                                                                                                |                                        | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |    |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                                  | 方向性及び考え方                                                                                                                                                       | スケジュール                                 | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 方針決定等 | 実施 |
| 【037】<br>ごみ処理                       | <p>(方向性)<br/>家庭から出たプラスチック製容器包装ごみの中間処理に要する経費の削減に向けて検討を進める。</p> <p>(考え方)<br/>中間処理業務の委託料単価の適正化や、製品プラスチック等の混入抑制により、中間処理に要する経費の削減に向けて検討を進める。</p>                    | <p>・2018年度～ 検討</p> <p>・2019年度 方針決定</p> |  <p>(取組状況)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・分別収集方法の見直しや廃棄物減量等推進員研修会における啓発等により、処理量は減少傾向</li> <li>・令和元年度の処理見込は、平成26年度処理量と比較し、15%程度減</li> <li>・今年度5月には『きしわだプラスチックごみゼロ宣言』を実施</li> </ul> <p>(今後(次年度)の予定又は目標))</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「ごみの出し方・分け方パンフレット」の内容を更新し、市民への啓発を充実させ、引き続き経費削減に向けた取組を検討</li> </ul> |       |    |
| 【038】<br>地域福祉活動事業補助金<br>社会福祉協議会支援事業 | <p>(方向性)<br/>市から社会福祉協議会に支出している公費支援が、より効果的かつ効率的となるように、見直しに取り組む。</p> <p>(考え方)<br/>市と社会福祉協議会の役割範囲や市から社会福祉協議会に対する公費支援のあり方について検証を進め、より効果的かつ効率的な支援となるように見直しを進める。</p> | <p>・2018年度～ 検討</p> <p>・2020年度 実施</p>   |  <p>(取組状況)</p> <p>指定管理業務の範囲を精査したうえで、社会福祉協議会に支出している公費支援がより効果的かつ効率的となるように見直しを実施</p> <p>5～9月 社会福祉協議会と7回の調整会議を実施し、内容を精査</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)</p> <p>市民福祉の向上に繋がるよう、新たな枠組みにより公費支援を行う</p>                                                                                                                                              |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】      |                                                                                                                                                                |                           | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                            |       |    |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                      | 方向性及び考え方                                                                                                                                                       | スケジュール                    | 検討                                                                                                                                                                                                                                     | 方針決定等 | 実施 |
| 【039】<br>福祉総合センター指定管理事業 | (方向性)<br>指定管理者選定への公募制の導入と合わせて指定管理業務の範囲を整理するとともに、指定管理料の縮減に向けて取り組む。                                                                                              | ・2018年度～ 検討<br>・2020年度 実施 |                                                                                                                                                     |       |    |
|                         | (考え方)<br>次期指定管理者の公募選定に向けて、指定管理業務の範囲の整理と指定管理料の縮減に向けて取り組む。                                                                                                       |                           | <p>(取組状況)</p> <p>指定管理者選定への公募制の導入と併せて、指定管理業務の範囲を整理するとともに、指定管理料の縮減に向けて取組んだ。</p> <p>4月 指定管理審査委員会に置いて、募集要項の審査<br/>7月 募集開始<br/>9月 指定管理者の決定<br/>12月 指定管理者議案の提案(可決)</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)</p> <p>令和2年4月1日より新しい指定管理者のもと、福祉総合センターの管理運営を行う</p> |       |    |
| 【040】<br>家族介護支援事業       | (方向性)<br>第8期介護保険事業計画の始期である2021年度以降、介護保険制度における市町村特別給付等として実施する又は廃止する方向で検討を進める。                                                                                   | ・2021年度 見直し<br>て実施又は廃止    |                                                                                                                                                     |       |    |
|                         | (考え方)<br>これまで介護保険制度における任意事業として実施してきたが、国が、本事業について、「本来、市町村特別給付等として実施すべきもの」であり、「2020年度までの間は、廃止、縮減を検討する場合のみ任意事業としての実施を例外的に認める」とする方針を示していることから、国の方針に対応した見直しの検討を進める。 |                           | <p>(取組状況)</p> <p>任意事業の取扱いに関して、各自治体の検討状況を把握</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)</p> <p>・各自治体の取組状況に鑑み、出来るだけ早い時期に方針を決定<br/>・決定した方針に基づき、取組を進める</p>                                                                                                     |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】                       |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |    |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                                       | 方向性及び考え方                                                                                                                                                                                                                                                                   | スケジュール                            | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 方針決定等 | 実施 |
| 【041】<br>民間教育・保育施設<br>(事業者)への地方単<br>独補助金 | <p>(方向性)<br/>民間教育・保育施設(事業者)に対する地方単独補助金のあり方についてゼロベースで見直し、再構築する。</p> <p>(考え方)<br/>以下の内容で再構築を図る。<br/>①補助金交付の目的及び効果が具体的かつ明確な制度に改める。<br/>②利用者ニーズに即したサービスの提供と、教育・保育サービスの質の向上が図られる制度とする。<br/>③原則として、国の財政支援等の対象とされている経費(公定価格算入経費等)については、補助対象としない。<br/>④利用者間、事業者間での公平性の確保を担保する。</p> | <p>・2018年度～ 検討<br/>・2020年度 実施</p> |  <p>(取組状況)<br/>本市の解決すべき課題のうち、<br/>①保育士の確保(待機児童の解消・保育の質の向上)<br/>②アレルギー対策(食の安全)<br/>③障害児保育<br/>を解決すべき重要な課題とし、他団体における先進事例を調査・研究</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>・出来るだけ早い時期に新制度(案)を課として策定<br/>・新制度(案)について関係各課と協議・調整を行う<br/>・令和3年度からの制度運用をめざす</p> |       |    |
| 【042】<br>小中学校就学奨励事<br>業                  | <p>(方向性)<br/>所得基準設定時における調整項目の廃止に向けて検討する。</p> <p>(考え方)<br/>所得基準設定時における生活保護基準算定時の調整項目を廃止して、国の示す生活保護基準に基づき算定する方向で検討する。</p>                                                                                                                                                    | <p>・2020年度 実施</p>                 |  <p>(取組状況)<br/>・所得基準算定時の調整項目を廃止して、国が示す生活保護基準により算出した所得基準を令和2年度から適用</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>・原則、国が示す生活保護基準により算出する所得基準を適用する<br/>・なお、今後、生活保護基準の見直しにより、認定に際して急激な影響を及ぼすおそれがある場合は、経過措置を設けるなど、適宜検討</p>                                       |       |    |

| 行財政再建プラン【2019年3月版】       |                                                                                                                |             | 取組状況及び今後の予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |    |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| 項目                       | 方向性及び考え方                                                                                                       | スケジュール      | 検討                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 方針決定等 | 実施 |
| 【043】<br>上水道事業会計繰出<br>事業 | <p>(方向性)<br/>一般会計からの受託事業に係る事務費の水準を見直す。</p> <p>(考え方)<br/>他市における事務費の算定方法等と比較検証したうえで、上水道事業の受託事業に係る事務費の水準を見直す。</p> | ・2018年度～ 検討 |  <p>(取組内容)<br/>本市の状況事業費に応じて、10%～25%<br/>他市の状況 貝塚市 事業費の15.3%<br/>和泉市 事業費の20.0%<br/>モデル事業別に事務費を積算の結果、現行の負担基準に基づく事務費の現行水準は適正であると判断するが、本市の財政状況を踏まえ、一般行政部局からの受託事業にかかる事務費の水準の見直しについて検討し、方針を決定する。</p> <p>(今後(次年度)の予定又は目標)<br/>令和元年度中に方針を決定する。現在の経営戦略(財政収支見通し)において、令和6年度から収支ギャップが見込まれることから、令和5年度までに限り、下水道事業からの受託事務費の水準(10%)とする</p> |       |    |

### (3) 行財政再建プラン【2020年3月版】の追加取組方策

#### 『スマート自治体』への転換に向けて － 行財政再建プラン【2020年3月版】－

##### 人口縮減時代の パラダイムへの転換

平成30年4月、総務省が設置した自治体戦略2040構想研究会が、今後、全ての自治体において、若年労働力の絶対量が不足し、深刻な経営資源の制約を受けることから、従来の半分の職員でも自治体として本来担うべき機能が発揮でき、量的にも質的にも困難さを増す課題を突破できる体制への再構築が必要であると報告

#### 行財政再建プラン【2020年3月版】

本市においても、今後将来にわたって質の高い市民サービスを持続的、かつ、安定的に提供していくため、行財政再建プラン【2020年3月版】に基づく追加取組方策として、経営的・戦略的視点に基づく人事・給与制度、組織体制の再構築や、AI・RPAなどの破壊的技術の最大限の活用等を位置付け、急激な人口縮減時代を乗り切ることのできる『スマート自治体』への転換に向けて積極的に取り組む。

# 行財政再建プラン【2020年3月版】の追加取組方策

| 項目                                   | 方向性                                                                                                                                                                                                                                           | スケジュール                                   |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>経営的・戦略的視点に基づく人事・給与制度、組織体制の再構築</b> |                                                                                                                                                                                                                                               |                                          |
| 定員管理の適正化                             | <p>(方向性)<br/>持続可能で効率的な組織体制を構築するため、中長期的な観点から定員管理の適正化を進める。</p> <p>(考え方)<br/>自治体戦略2040構想研究会の報告書(平成30年4月公表)では、『全ての自治体において、若年労働力の絶対量が不足し、経営資源が大きく制約される。このことを前提に、既存の制度・業務を大胆に再構築する必要がある』と示されている。このような観点から、本市においても中長期的な視点に立って定員管理の適正化に取り組む必要がある。</p> | <p>・2020年度～ 検討</p> <p>・2022年度～ 新制度導入</p> |
| 人事・給与制度の適正化                          | <p>(方向性)<br/>給与制度、人事評価制度、昇任昇格制度のあり方等について一体的に検討を進め、人事・給与制度の適正化を進める。</p> <p>(考え方)<br/>職員の昇任昇格意欲を醸成し、公務能率の向上を図るため、能力と業績についての公正かつ客観的な評価に基づく人事管理制度と、職責に応じた給与体系の導入について検討を進める。</p>                                                                   | <p>・2019年度～ 検討</p> <p>・2022年度～ 新制度導入</p> |
| 時間外勤務の削減と長時間労働の是正                    | <p>(方向性)<br/>職員の時間外勤務の削減と長時間労働の是正等を図り、働き方改革を推進する。</p> <p>(考え方)<br/>業務効率化の取組みを徹底するとともに、時間外勤務の管理の適正化や時差出勤の導入拡大等により、ワークライフバランスの実現と労働生産性の向上に取り組む。</p>                                                                                             | <p>・2019年度～ 検討・実施</p>                    |

# 行財政再建プラン【2020年3月版】の追加取組方策

| 項目                   | 方向性                                                                                                                                                                                         | スケジュール                                                                                         |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| スマート自治体への転換に向けた取組み強化 |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                |
| AI、RPA等のICTの活用促進     | <p>(方向性)<br/>AI、RPA等のICTの活用促進を図り、スマート自治体への転換に向けて積極的に取り組む。</p> <p>(考え方)<br/>今後迎える生産年齢人口の急激な減少による労働力の厳しい供給制約に対応するため、AI、RPA等のICTの積極的な活用を推進し、労働生産性の向上、働き方改革の実現、行政コストの削減、業務品質及び住民サービスの向上を図る。</p> | <p>・2018年度 AI、RPAの実証実験等実施</p> <p>・2020年度 AIを1業務、RPAを3業務に本格導入</p> <p>・他業務へのAI、RPAの導入拡大を進める。</p> |
| 資産の有効活用の推進           |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                |
| 都市公園の再生・活性化と有効活用     | <p>(方向性)<br/>民間活用の推進等による都市公園の再生・活性化と多機能性の発揮に取り組む。</p> <p>(考え方)<br/>都市公園法に基づく公募設置管理制度(P-PFI)の活用など、民間との効果的な連携の推進等について検討を進め、都市公園の再生・活性化と多機能性の発揮に取り組む。</p>                                      | <p>・2020年度～ 検討</p>                                                                             |
| 市有資産の有効活用            | <p>(方向性)<br/>経営的視点から、未利用資産の有効活用に積極的に取り組み、まちの活性化と財源確保に取り組む。</p> <p>(考え方)<br/>今後公共施設の統廃合により生み出される資産も含め、未利用資産を重要な経営資源として戦略的に活用し、まちの活性化と財源確保に取り組む。</p>                                          | <p>・2020年度～ 実施</p>                                                                             |

# 3 具体的な取組方策(2017年度着手分)

※2018年1月策定の行財政再建プラン(案)に基づく取組方策

## 経費削減や施策の見直し

### 1、給与の見直し(2018年度～2021年度)【効果額：約5.3億円】

- ・ 特別職の給料及び期末手当の削減(市長30%削減、副市長・教育長20%削減)
- ・ 一般職の給料月額削減(職階に応じて1%～4%の削減)
- ・ 一般職の期末勤勉手当の削減(部課長級)

### 2、特別会計への繰出金、一部事務組合への負担金の見直し【効果額：約9.3億円】

- ・ 国民健康保険事業特別会計への繰出金の見直し(市独自減免廃止)
- ・ 下水道事業会計への繰出金の年度間調整
- ・ 一部事務組合の財政計画見直し

### 3、歳入確保の取組強化【効果額：約37.9億円】

- ・ 自転車等駐輪場用地の売却
- ・ 女性センター跡地の売却
- ・ 阪南2区内土地の売却
- ・ 丘陵地区都市整備エリア内土地の売却
- ・ 自転車競技事業特別会計からの繰り入れの増

### 4、施設の管理運営コストの削減【効果額：約▲422万円】

- ・ 公衆便所の一部廃止
- ・ 自転車等駐輪場の一部閉鎖

### 5、民間事業主体への公費負担のあり方見直し【効果額：約1.7億円】

- ・ 重度障害者等加算費の廃止
- ・ 就労移行支援等施設指導員加配補助金等の廃止
- ・ 創業支援事業補助金の廃止
- ・ 岸和田おみやげ委員会事業負担金の廃止
- ・ 親子そろってそろばんまつり負担金の廃止

### 6、「改革の視点」に基づく施策の見直し【効果額：約11.7億円】

《主な取組》

- ・ 職員福利厚生事業の見直し
- ・ 庁舎建設基金の積立年度間調整
- ・ 敬老金の廃止
- ・ 公共公益施設整備基金積立の調整

## 2017年度に着手した取組の効果額

| 取組内容                | 取組効果額            |                  |                  |                  | (単位：千円)        |                |                  |
|---------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
|                     | 集中改革期間における取組効果額  |                  |                  |                  | 2022年度         | 2023年度         | 推計期間効果額計         |
|                     | 2018年度           | 2019年度           | 2020年度           | 2021年度           |                |                |                  |
| 給与の見直し              | 133,434          | 133,434          | 133,434          | 133,434          | 0              | 0              | 533,736          |
| 特別会計繰出金・一組負担金の見直し   | 844,097          | ▲ 42,716         | 102,080          | 27,157           | 0              | 0              | 930,618          |
| 歳入確保の取組強化           | ▲ 65,424         | 3,221,150        | ▲ 61,454         | 696,482          | ▲ 61,454       | ▲ 61,454       | 3,667,846        |
| 施設の管理運営コストの削減       | ▲ 8,324          | 1,368            | 1,368            | 1,368            | 1,368          | 1,368          | ▲ 1,484          |
| 民間事業主体への公費負担のあり方見直し | 42,149           | 42,149           | 42,149           | 42,149           | 42,149         | 42,149         | 252,894          |
| 「改革の視点」に基づく施策の見直し   | 426,797          | ▲ 295,187        | 902,720          | 142,780          | 142,780        | 142,780        | 1,462,670        |
| <b>取組効果額 計</b>      | <b>1,372,729</b> | <b>3,060,198</b> | <b>1,120,297</b> | <b>1,043,370</b> | <b>124,843</b> | <b>124,843</b> | <b>6,846,280</b> |

集中改革期間 効果額 6,596,594千円

# 4 行財政再建プランの取組効果額

## (1) 行財政再建プランの財政効果額(見込み)

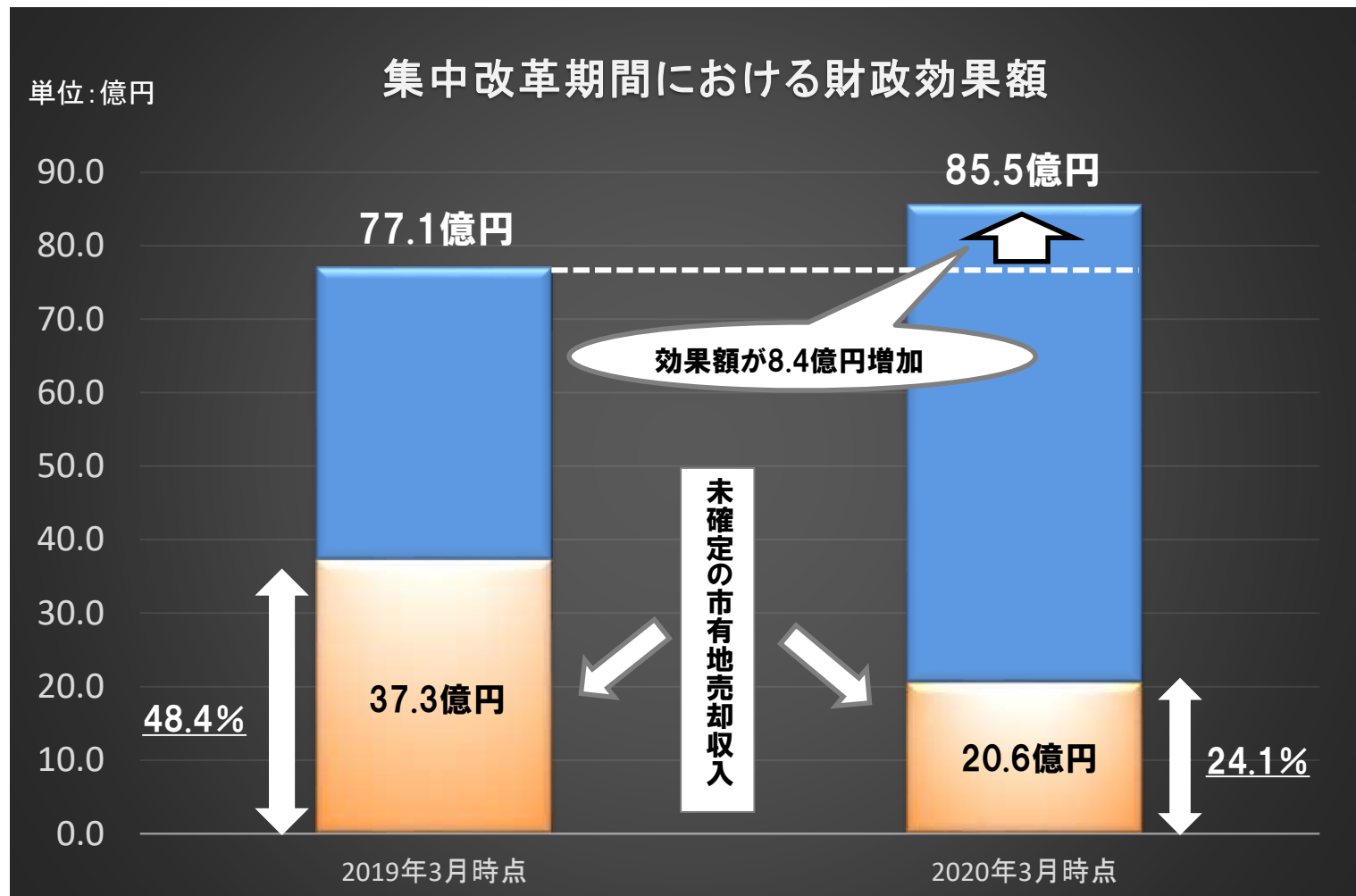
財政効果額 集計 (2020年3月時点)

|                     | 2018年度     | 2019年度     | 2020年度     | 2021年度     | 2022年度    | 2023年度    | 効果額計       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|
| 給与の見直し              | 1億3,401万円  | 1億5,051万円  | 1億5,051万円  | 1億5,051万円  | 232万円     | 232万円     | 5億9,018万円  |
| 組織・人員体制の見直し         | 0円         | 955万円      | 955万円      | 1,877万円    | 2,047万円   | 2,354万円   | 8,187万円    |
| 特別会計繰出金・一組負担金の見直し   | 8億4,410万円  | 3億5,153万円  | 1億5,764万円  | 8,272万円    | 1億2,161万円 | 1億2,161万円 | 16億7,921万円 |
| 歳入確保の取組強化 (①)       | 2億810万円    | 33億9,936万円 | 7,320万円    | 8億2,909万円  | ▲3,958万円  | ▲4,003万円  | 44億3,015万円 |
| ①のうち、市有資産売却による効果(②) | 1億858万円    | 32億2,115万円 | ▲6,145万円   | 6億9,648万円  | ▲6,145万円  | ▲6,145万円  | 38億4,185万円 |
| ②のうち、未確定のものの効果      |            | 13億160万円   |            | 7億5,794万円  |           |           | 20億5,954万円 |
| 公共施設マネジメントの取組強化     | 0          | 0          | 2億111万円    | 2,193万円    | 2,193万円   | 2,193万円   | 2億6,688万円  |
| 施設の管理運営コストの削減       | ▲368万円     | 5,516万円    | 6,338万円    | 6,221万円    | 6,361万円   | 6,421万円   | 3億489万円    |
| 民間事業主体への公費負担のあり方見直し | 4,215万円    | 7,047万円    | 7,399万円    | 7,951万円    | 7,951万円   | 7,951万円   | 4億2,512万円  |
| 「改革の視点」に基づく施策の見直し   | 4億2,678万円  | ▲2億5,120万円 | 9億5,110万円  | 1億9,116万円  | 1億9,116万円 | 1億9,116万円 | 17億19万円    |
| 取組効果額 計             | 16億5,147万円 | 37億8,537万円 | 16億8,048万円 | 14億3,590万円 | 4億6,102万円 | 4億6,425万円 | 94億7,849万円 |

← 集中改革期間 効果額 85億5,321万円 →

※上記は、行財政再建プランに基づく全ての取組(2017年度着手分と2018年度以降着手分の両方を含む。)の財政効果額(見込み)の集計  
※ 市有地売却収入以外の取組の効果額は確保されることが確実であると見込まれる金額を精査して計上

## (2) 財政効果(見込み)の昨年度からの変動



※上記グラフは、集中改革期間(2018年度～2021年度)における財政効果額(見込み)の総額について、2019年3月時点の推計値と2020年3月時点の推計値を比較して示したもの

※集中改革期間における効果額の総額は、2019年3月時点の77.1億円から、2020年3月時点の85.5億円に増加

※効果額全体のうち、未確定の市有地売却収入は、2019年3月時点の37.3億円(効果額全体の48.4%)から、2020年3月時点の20.6億円(効果額全体の24.1%)に大幅に減少

## 行財政再建プランの取組効果

- ① 集中改革期間の財政効果額見込み(2020年3月時点修正)は約85.5億円(4ヶ年合計)で、1年前の見込みから約8.4億円増加
- ② 効果額増加の要因となった主な取組みは、岸貝清掃施設組合の財政計画見直し(約5.8億円)、市有地売却収入の増(約2.3億円)、産業会館の廃止と財産処分(約2.2億円)、ふるさと寄附金の増額確保(約1.3億円)等
- ③ 財政効果額のうち未契約の市有地売却収入が占める割合24.1%。1年前の48.4%から大幅に下がり、土地売却の不確実性に起因するリスクは確実に減少(市有地売却収入以外の取組の効果額は精査して確実性の高い金額を計上)
- ④ 依然として多額の未契約の市有地売却収入を見込んでいること、2017年、2018年の自然災害(台風等)により大きな追加の財政負担が発生したことなどから、着実かつ迅速にプランの取組みを実現に移すとともに、持続可能な行財政基盤の構築に向けた更なる取組みの強化が必要